

CURRICULUM SCIENTIFICO E PROFESSIONALE DI EMMANUELE MASSAGLI

Breve bio: È professore associato di Didattica generale presso l'Università LUMSA di Roma e Palermo, dove insegna anche Pedagogia del lavoro, Introduzione alle relazioni industriali e Pedagogia Speciale. Dal 2023 è Presidente di Fondazione Ezio Tarantelli, ente culturale promosso dalla CISL per studi, ricerca e formazione. Da maggio 2025 è componente esperto del Consiglio Nazionale dell'Economia e del lavoro (CNEL). Dal 2008 al 2023 è stato Presidente di ADAPT, l'Associazione per gli studi internazionali e comparati sul diritto del lavoro e sulle relazioni industriali fondata a Modena nel 2000 dal prof. Marco Biagi. Dal 2017 è primo Presidente di AIWA, Associazione Italiana Welfare Aziendale. Da aprile 2024 è membro del Comitato scientifico dell'Osservatorio nazionale per l'integrazione delle politiche per la parità di genere nominato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri. È condirettore della rivista Nuove Professionalità (Studium). È direttore della rivista il Progetto, storico periodico della CISL. Fa parte del Comitato di Direzione della rivista di fascia A Professionalità Studi (Studium/ADAPT University Press). Dal 2009 al 2011 ha coordinato la Segreteria Tecnica del Ministero del lavoro e delle politiche sociali ed è stato consulente diretto del Ministro per le relazioni industriali e l'occupazione giovanile. È stato consigliere di amministrazione di ENPAM (Ente Nazionale di Previdenza e Assistenza Medici). E' stato membro della Commissione Tecnica dell'Osservatorio lavoro agile nella Pubblica Amministrazione.

Riferimenti

Mail: emmanuele.massagli@gmail.com – e.massagli@lumsa.it

Telefono: +39 328 2591722

Residenza: viale Cadorna 2, 21052 Busto Arsizio (VA)

Codice fiscale: MSSMNL83A19F704L

Data e luogo di nascita: Monza, 19 gennaio 1983

Incarichi universitari

Da maggio 2025

Con decreto rettorale n. 3312 del 13 maggio 2025 è stato proclamato vincitore della procedura valutativa di cui all'art. 18 della legge n. 240 del 2010 e nominato nel ruolo di professore associato di Didattica e pedagogia speciale (con decorrenza dal 1° ottobre 2025) presso il Dipartimento di Economia, Giurisprudenza e Comunicazione di Palermo dell'Università LUMSA.

Dal 13 dicembre 2023

All'esito delle procedure di Abilitazione Scientifica Nazionale, bandite con decreto direttoriale n. 553/2021 come rettificato con decreto direttoriale n. 589/2021, ha conseguito l'Abilitazione Scientifica Nazionale alle funzioni di professore universitario di seconda fascia (professore associato) nel Settore Concorsuale 11/D2 - Didattica, pedagogia speciale e ricerca educativa.

Da ottobre 2018 a ottobre 2023

Ricercatore a tempo determinato art. 24 comma 3-a della legge n. 240 del 2010 in Didattica e Pedagogia Speciale (Settore concorsuale 11/D2; settore scientifico disciplinare M/PED 03)

Libera Università "Maria S.S. Assunta" – LUMSA, Roma

Dipartimento di Scienze umane - Comunicazione, Formazione, Psicologia

Piazza delle Vaschette 101, 00193 Roma
Incarico confermato fino al 30/9/2023

1) Docenza

Anno accademico 2024-2025

Università LUMSA di Palermo (Dipartimento di Giurisprudenza, Economia e Comunicazione)

Titolare del corso di “Didattica generale”
Scienze della formazione primaria
Corso da 12 CFU; lezioni frontali: 80 ore

Università LUMSA di Roma (Dipartimento di Scienze umane – Comunicazione, Formazione, Psicologia)

Con-titolare (insieme alla prof. Raniero Regni) del corso di “Pedagogia interculturale”
Scienze della formazione primaria
Corso da 6 CFU; lezioni frontali: 20 ore (secondo modulo)

Titolare del laboratorio di “Orientamento e progetto di vita” (scuola secondaria di primo grado + scuola secondaria di secondo grado)
Corso di specializzazione per il sostegno
Lezioni frontali: 20 + 20 ore

Docente di “Introduzione alle relazioni industriali”, “Contrattazione collettiva” e “Teoria e pratica di welfare aziendale”
Master in Gestione delle Risorse Umane LUMSA
Lezioni frontali: 16 ore

Università degli Studi di Teramo (Dipartimento di Scienze umane – Comunicazione, Formazione, Psicologia) (rif. anno precedente)

Titolare del corso “Pedagogia e didattica speciale della disabilità intellettiva e dei disturbi generalizzati dello sviluppo (DGS)”
Corso di specializzazione per il sostegno
Lezioni frontali: 30 ore

Anno accademico 2023-2024

Università LUMSA di Roma (Dipartimento di Scienze umane – Comunicazione, Formazione, Psicologia)

Con-titolare (insieme alla prof.ssa Maria Cinque) del corso di “Didattica generale”
Scienze della formazione primaria
Corso da 6 CFU; lezioni frontali: 40 ore (metà corso, secondo modulo)

Titolare del corso di “Social media per l’apprendimento e le competenze”
Corso da 6 CFU; lezioni frontali: 40 ore

Titolare del laboratorio di “Orientamento e progetto di vita” (scuola secondaria di primo grado + scuola secondaria di secondo grado)

Corso di specializzazione per il sostegno
Lezioni frontali: 20 + 20 ore

Docente di “Introduzione alle relazioni industriali”, “Contrattazione collettiva” e “Teoria e pratica di welfare aziendale”

Master in Gestione delle Risorse Umane LUMSA
Lezioni frontali: 16 ore

Università degli Studi di Teramo (Dipartimento di Scienze umane – Comunicazione, Formazione, Psicologia) (rif. anno precedente)

Titolare del corso “Pedagogia e didattica speciale della disabilità intellettiva e dei disturbi generalizzati dello sviluppo (DGS)”

Corso di specializzazione per il sostegno
Lezioni frontali: 30 ore

Università Pontificia Salesiana di Città del Vaticano/Roma (Dipartimento di Filosofia)

Con-titolare (insieme al dott. Gianpaolo Sbaraglia) del corso “Politiche di welfare e terzo settore”

Licenza in Etica economia e diritto del Terzo settore

Specializzazione in Scienze delle organizzazioni sociali e dello sviluppo umano

Corso da 6 ECTS; lezioni frontali 60 ore

Anno accademico 2022-2023

Università LUMSA di Roma (Dipartimento di Scienze umane – Comunicazione, Formazione, Psicologia)

Con-titolare (insieme alla prof.ssa Maria Cinque) del corso di “Didattica generale”

Scienze della formazione primaria

Corso da 6 CFU; lezioni frontali: 40 ore (metà corso, secondo modulo)

Titolare del corso di “Social media per l’apprendimento e le competenze”

Corso da 6 CFU; lezioni frontali: 40 ore

Titolare del laboratorio di “Orientamento e progetto di vita” (scuola secondaria di primo grado + scuola secondaria di secondo grado)

Corso di specializzazione per il sostegno

Lezioni frontali: 20 + 20 ore

Docente di “Introduzione alle relazioni industriali”, “Contrattazione collettiva” e “Teoria e pratica di welfare aziendale”

Master in Gestione delle Risorse Umane LUMSA

Lezioni frontali: 16 ore

Università degli Studi di Teramo (Dipartimento di Scienze umane – Comunicazione, Formazione, Psicologia)

Titolare del corso “Pedagogia e didattica speciale della disabilità intellettiva e dei disturbi generalizzati dello sviluppo (DGS)”

Corso di specializzazione per il sostegno

Lezioni frontali: 30 ore

Anno accademico 2021-2022

Università LUMSA di Roma (Dipartimento di Scienze umane – Comunicazione, Formazione, Psicologia)

Titolare del corso di “Didattica e pedagogia speciale per l’integrazione sociale”

Corso da 6 CFU; lezioni frontali: 40 ore + 8 (percorso intensivo adulti)

Titolare del corso di “Educazione degli adulti”

Corso da 6 CFU; lezioni frontali: 40 ore + 8 (percorso intensivo adulti)

Titolare del corso di “Orientamento e progetto di vita” (scuola secondaria di primo grado + scuola secondaria di secondo grado)

Corso di specializzazione per il sostegno

Lezioni frontali: 20 + 20 ore

Titolare del corso di “Pedagogia del lavoro scolastico”

Corso c.d. PRE-FIT, 24 CFU per formazione insegnanti

Corso da 6 CFU; lezioni frontali: 8 ore

Docente di “Introduzione alle relazioni industriali”, “Contrattazione collettiva” e “Teoria e pratica di welfare aziendale”

Master in Gestione delle Risorse Umane LUMSA

Lezioni frontali: 12 ore

Università degli Studi di Teramo (Dipartimento di Scienze umane – Comunicazione, Formazione, Psicologia)

Titolare del corso “Pedagogia e didattica speciale della disabilità intellettiva e dei disturbi generalizzati dello sviluppo (DGS)”

Corso di specializzazione per il sostegno

Lezioni frontali: 30 ore

Anno accademico 2020-2021

Università LUMSA di Roma (Dipartimento di Scienze umane – Comunicazione, Formazione, Psicologia)

Titolare del corso di “Didattica e pedagogia speciale per l’integrazione sociale”

Corso da 6 CFU; lezioni frontali: 40 ore + 8 (percorso intensivo adulti)

Titolare del corso di “Pedagogia del lavoro” (II° modulo di “Pedagogia Interculturale”, titolare prof. Regni)

Corso da 3 CFU; lezioni frontali: 30 ore

Titolare del corso di “Pedagogia e didattica speciale della disabilità intellettiva e dei disturbi generalizzati dello sviluppo”

Corso di specializzazione per il sostegno

Lezioni frontali: 40 ore

Docente di “Civic Problem Solving: pensare fuori dagli schemi nella gestione della comunità” (modulo intero) e di “Creative Problem Solving nei gruppi: negoziazione e gestione dei conflitti” (mezzo modulo)

Corso opzionale per ogni corso di laurea sul “Design Thinking”, titolare la prof.ssa Maria Cinque
Corso da 3 CFU; lezioni frontali: 9 ore

Docente di “Introduzione alle relazioni industriali”, “Contrattazione collettiva” e “Teoria e pratica di welfare aziendale”

Master in Gestione delle Risorse Umane LUMSA

Lezioni frontali: 8 ore

Università di Siena (Dottorato di ricerca in “Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro”)

Corso per dottorandi in “Formazione per gli adulti”.

Lezioni frontali: 18 ore + 3 ore di seminario

Anno accademico 2019-2020

Università LUMSA di Roma (Dipartimento di Scienze umane – Comunicazione, Formazione, Psicologia)

Titolare del corso di “Didattica e pedagogia speciale per l’integrazione sociale”

Corso da 6 CFU; lezioni frontali: 40 ore + 4 (percorso intensivo per adulti)

Titolare del corso di “Didattica e psicopedagogia dell’animazione dei gruppi e sviluppo delle competenze socio-emotive”

Corso da 6 CFU; lezioni frontali: 8 ore (percorso intensivo per adulti)

Titolare del corso di “Pedagogia del lavoro” (II° modulo di “Pedagogia Interculturale”, titolare prof. Regni)

Corso da 3 CFU; lezioni frontali: 30 ore

Titolare del corso di “Pedagogia e didattica speciale della disabilità intellettiva e dei disturbi generalizzati dello sviluppo”

Corso di specializzazione per il sostegno

Lezioni frontali: 40 ore

Docente di “Introduzione alle relazioni industriali”

Master in Gestione delle Risorse Umane LUMSA

Lezioni frontali: 4 ore

Anno accademico 2018-2019

Università LUMSA di Roma (Dipartimento di Scienze umane – Comunicazione, Formazione, Psicologia)

Titolare del corso di “Pedagogia Speciale e Organizzazione scolastica”

Corso da 9 CFU; lezioni frontali: 60 ore

Titolare del corso di “Didattica e psicopedagogia dell’animazione dei gruppi e sviluppo delle competenze socio-emotive” (corso per adulti)

Corso da 9 CFU; lezioni frontali: 8 ore (percorso intensivo per adulti)

Docente di “Feedback formativo” e “Dalla fase divergente alla fase convergente”

Master Consorzio Humanitas/LUMSA

INPS Summer Camp
Lezioni frontali: 8 ore

Università LUMSA di Roma (Dipartimento di Giurisprudenza, Economia, Politica e Lingue moderne)

Titolare del corso di “Pedagogia Sociale”
Corso da 6 CFU; lezioni frontali: 30 ore

Università degli Studi di Bergamo (Dipartimento di Scienze umane e sociali)

Docente a contratto di “Teorie e metodi per l’apprendistato di primo e terzo livello”
Corso da 6 CFU; lezioni frontali: 30 ore

Anno accademico 2017-2018

Università degli Studi di Bergamo

Docente a contratto di “Teorie e metodi per l’apprendistato e i tirocini”, secondo modulo del corso “Formazione degli adulti e riconversioni professionali” (titolare prof. Giuseppe Bertagna)
Corso da 5 CFU; lezioni frontali: 30 ore
Dipartimento di Scienze umane e sociali

Anno accademico 2016-2017

Università degli Studi di Bergamo

Docente a contratto di “Teorie e metodi per l’apprendistato e i tirocini”, secondo modulo del corso “Formazione degli adulti e nuove professioni” (titolare prof. Giuseppe Bertagna)
Corso da 5 CFU; lezioni frontali: 30 ore
Dipartimento di Scienze umane e sociali

Anno accademico 2015-2016

Università degli Studi di Bergamo

Docente a contratto di “Welfare della persona”
Lezioni frontali: 10 ore
Dottorato in Formazione della persona e mercato del lavoro

Docente a contratto di “Teorie e metodi per l’apprendistato, i tirocini e gli stage formativi”, secondo modulo del corso “Pedagogia del lavoro A” (titolare prof. Giuseppe Bertagna)
Corso da 5 CFU; lezioni frontali: 30 ore
Dipartimento di Scienze umane e sociali

Anno accademico 2014-2015

Università degli Studi di Bergamo

Docente a contratto di “Teorie e metodi per l’apprendistato, i tirocini e gli stage formativi”, secondo modulo del corso “Pedagogia del lavoro A” (titolare prof. Giuseppe Bertagna)
Corso da 5 CFU; lezioni frontali: 30 ore
Dipartimento di Scienze umane e sociali

2) Assegni di ricerca e culture di materia

16 maggio 2017 – 15 maggio 2018

Assegno di ricerca su “Progettazione e valutazione dei percorsi di alta formazione nell’ottica delle relazioni industriali”

Rinnovo annuale

Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

Dipartimento di Economia “Marco Biagi”

16 maggio 2016 – 15 maggio 2017

Assegno di ricerca su “Progettazione e valutazione dei percorsi di alta formazione nell’ottica delle relazioni industriali”

Rinnovo annuale

Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

Dipartimento di Economia “Marco Biagi”

16 maggio 2015 – 15 maggio 2016

Assegno di ricerca su “Progettazione e valutazione dei percorsi di alta formazione nell’ottica delle relazioni industriali”

Rinnovo annuale

Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

Dipartimento di Economia “Marco Biagi”

16 maggio 2014 – 15 maggio 2015

Assegno di ricerca su “Progettazione e valutazione dei percorsi di alta formazione nell’ottica delle relazioni industriali”

Rinnovo annuale

Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

Dipartimento di Economia “Marco Biagi”

16 maggio 2012 – 15 maggio 2014

Assegno di ricerca biennale su “Progettazione e valutazione dei percorsi di alta formazione nell’ottica delle relazioni industriali”

Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

Dipartimento di Economia “Marco Biagi”

Da febbraio 2012

Culture della materia presso la cattedra di “Pedagogia Generale”, Prof. Giuseppe Bertagna, Università degli Studi di Bergamo

3) Partecipazione a collegi, commissioni di concorso, commissioni di esame finale**A.A. 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023; 2023/2024; 2024/2025**

Membro della Commissione esaminatrice per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità

IV, V, VI e VII ciclo

Università LUMSA di Roma

A.A. 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023; 2023/2024; 2024/2025

Membro della Commissione esaminatrice per l’accesso al corso di specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità

IV, V, VI e VII ciclo

Università LUMSA di Roma

A.A. 2021/2022; 2022/2023; 2023/2024

Membro della Commissione esaminatrice per l'accesso al corso di specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità
VI e VII ciclo
Università degli Studi di Teramo

A.A. 2021/2022; 2022/2023; 2023/2024

Membro della Commissione esaminatrice per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità
VI ciclo
Università degli Studi di Teramo

Da luglio 2021

Membro del Collegio dei docenti del dottorato "Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro"
Università di Siena, Scienze della Formazione, Scienze Umane e della Comunicazione Interculturale

Settembre 2010 - luglio 2018 (8 annualità)

Membro della Commissione esaminatrice del concorso per l'accesso alla Scuola di dottorato in Formazione della persona e mercato del lavoro
Università degli Studi Bergamo

Ottobre 2017

Membro della Commissione di valutazione finale e di discussione della tesi del Master di primo livello "Tecnico Superiore dei servizi al lavoro nei sistemi di Istruzione, Formazione e Lavoro"
Università degli Studi di Bergamo

Da marzo 2012 ad oggi (2025)

(eccetto che nell'anno 2018) Membro della Commissione ministeriale di valutazione dei Premi Marco Biagi (annuali) promossi da ADAPT Associazione e Ministero del lavoro per migliore tesi di laurea e tesi di dottorato sui temi del lavoro.

Giugno 2012 - giugno 2017

Membro non strutturato del Collegio dei docenti della Scuola di dottorato in Formazione della persona e mercato del lavoro
Università degli Studi di Bergamo

Giugno 2011 – settembre 2011

Membro presso il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca della Commissione di valutazione del concorso nazionale rivolto alle scuole secondarie su "Scuola, Sicurezza, Legalità e Responsabilità".

Direzione e partecipazione a comitati scientifici ed editoriali di riviste e collane editoriali

Da gennaio 2025

E' direttore della rivista di cultura del lavoro (ambiti disciplinari: pedagogia, sociologia, diritto ed economia) "il Progetto" edito dalla Fondazione Ezio Tarantelli di Roma. Rivista fondata nel 1981.

Da gennaio 2024

E' membro del Comitato di Direzione della rivista "Professionalità studi", trimestrale open-access di studi su formazione, lavoro, transizioni occupazionali, classificato in Fascia A ANVUR per i

settori scientifici di pedagogia, diritto del lavoro e sociologia economica. Editori riunioni Studium e ADAPT University Press, Roma/Modena.

Da ottobre 2021

E' direttore responsabile delle collane editoriali (cartacee ed ebook, a diffusione nazionale) "Materiali di discussione" e "Studi e ricerche", ADAPT University Press, Modena

Da febbraio 2021

È membro del Comitato Scientifico della rivista "Sindacalismo", Rubbettino Editore (Roma)

Da febbraio 2019

È membro del Comitato Scientifico della collana "Risorse Umane" di Armando Editore (Roma)

Da maggio 2017

È condirettore della rivista scientifica "Nuova Professionalità", rivista scientifica per i settori 11/D1 e 11/D2, bimestrale di studi e orientamenti per l'integrazione tra scuola e lavoro e per l'apprendistato formativo

Studium Edizioni – Editrice la Scuola (Roma)

Da giugno 2016

Membro del Comitato Scientifico della Collana "Pedagogia del lavoro" edita da Franco Angeli (Milano) e diretta dai proff. Giuditta Alessandrini, John Polesel, Massimiliano Costa

Da aprile 2012

Membro del Comitato di Direzione della Collana "Adapt Labour Studies E-Book Series" edita da ADAPT University Press (Modena). Da aprile 2012 a marzo 2018 n. 71 volumi pubblicati.

Da aprile 2010

Membro della redazione della rivista "Diritto delle Relazioni Industriali" edita da Giuffrè, Milano. La rivista fondata dal prof. Luciano Spagnuolo Vigorita e già diretta dal prof. Marco Biagi è diretta dai proff. Tiziano Treu, Mariella Magnani, Michele Tiraboschi

Da marzo 2010

Membro della Direzione della Collana "ADAPT – Centro Studi Marco Biagi" edita da Giuffrè, Milano

Luglio 2013 - luglio 2017

Membro del Comitato Scientifico della rivista "Formazione, Persona, Lavoro" promossa dal Centro per la qualità dell'insegnamento e dell'apprendimento (CQIA) dell'Università degli Studi di Bergamo. Direttore: prof. Giuseppe Bertagna

Novembre 2010 – dicembre 2013

Membro dell'Advisory Board della rivista Scientifica "Scuola Democratica" edita prima da Guerini e Associati (Milano), poi da il Mulino (Bologna). Direttore: prof. Luciano Benadusi

Direzione e partecipazione a comitati scientifici, organi di indirizzo, associazioni culturali e scientifiche

È socio ordinario di SIPED, Società Italiana di Pedagogia. All'interno di SIPED, partecipa da marzo 2021 al gruppo di lavoro del gruppo di lavoro "Pedagogia delle organizzazioni, *employability* e alternanza formativa".

Da maggio 2025

Con Decreto del Presidente della Repubblica del 6 maggio 2025, vista la Deliberazione del Consiglio dei Ministri adottata nella riunione del 30 aprile 2025 su proposta del Presidente del Consiglio, è stato nominato componente del Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro, in qualità di esperto.

Da settembre 2024

Membro (nominato con incarico conferito dal Segretario Generale in conformità al Regolamento del CNEL) del “Collegio degli esperti” insediato nel Consiglio Nazionale dell'Economia e del lavoro e presieduto dal Presidente del CNEL (XI Consiliatura).

Da aprile 2024

Da aprile 2024 è membro del Comitato scientifico dell'Osservatorio nazionale per l'integrazione delle politiche per la parità di genere nominato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento Pari Opportunità.

Da febbraio 2024

Membro dell'Advisory Board della rete per il welfare nella cooperazione “Welfare ComeTe” (Legacoop).

Da luglio 2023

Membro del Comitato Scientifico della Fondazione AIDP. Il Presidente del Comitato Scientifico è Nadio Delai, gli altri membri: Pietro Ichino, Elsa Fornero, Marcella Mallen, Giorgio Alleva, Tito Boeri

Da ottobre 2023

E' Presidente di Fondazione Ezio Tarantelli, il Centro Studi promosso dalla CISL e dedicato a ricerca e formazione. Sedi a Roma e Firenze.

Da marzo 2012 a ottobre 2023

Presidente di ADAPT, Associazione per gli studi internazionali e comparati sul lavoro e sulle relazioni industriali fondata nel 2000 dal prof. Marco Biagi, avente sede a Modena.

Da settembre 2023

Dal 2023, in esito a selezione pubblica, è membro del Comitato Scientifico di Veneto Welfare, facente parte di Veneto Lavoro e promosso da Regione Veneto.

Da gennaio a giugno 2023 a dicembre 2023

Ha partecipato come membro al gruppo di lavoro tecnico per la riforma della filiera della formazione tecnica e professionale insediata presso il Ministero dell'Istruzione e del Merito e presieduta dal prof. Giuseppe Bertagna.

Da marzo 2023

Membro del Professional Board di One LAVORO (Ipsa Wolters Kluwer), il comitato scientifico permanente promosso dalla casa editoriale tra accademici, rappresentanti delle istituzioni, HR manager, consulenti del lavoro, per interpretare i nuovi scenari lavoristici.

Da marzo 2022

E' membro della Commissione Tecnica dell'Osservatorio nazionale sul lavoro agile, nominata con Decreto del Ministro della Pubblica Amministrazione in data 8 marzo 2022.

Da marzo 2022

Membro del Comitato scientifico nell'ambito dell'Osservatorio regionale sul mercato del lavoro di Regione Umbria, Agenzia Regionale delle politiche del lavoro (ARPAL), ai sensi della Legge Regionale 14 febbraio 2018 n. 1 e s.m.i. e della D.G.R. n. 1240 del 10/12/2021, nominato da determinazione direttoriale n. 318 del 16 marzo 2022.

Da febbraio 2022

Membro del Comitato scientifico Fondazione PMR, già Fondazione Gigi Bonfanti, promossa dalla FP CISL, Roma

Da aprile 2021

Membro della Comitato di Esperti nominato dalla Provincia autonomia di Trento per la stesura del "Patto per il lavoro 2022" e la redazione delle proposte di riforma in materia di politiche attive e mercato del lavoro

Da febbraio 2020

Membro del Comitato Scientifico della Fondazione Energeia, Roma

Da luglio 2019

Membro del Comitato Scientifico della Fondazione CERM (Competitività, Regole, Mercati), Siena

Da dicembre 2018

Membro del Comitato Scientifico della Fondazione FAI, Roma

Da ottobre 2017

Membro del Comitato di Indirizzo di IFOA, centro di formazione e servizi delle Camere di Commercio, Reggio Emilia.

Da giugno 2017

Membro del "Club degli Innovatori di Confcommercio", il Centro Studi di esperti esterni di Confcommercio – Imprese per l'Italia, Roma

Da luglio 2014

Membro del Comitato Scientifico della Fondazione Alcide De Gasperi (Roma), presieduto dal prof. Lorenzo Ornaghi

Da giugno 2013

Membro del Think Tank "Creare Lavoro" promosso da Fondazione Gi Group Academy, insieme ai proff. Del Conte, Fornero, Giovannini, Ichino, Treu (Milano)

Da maggio 2013

Membro del Comitato Scientifico della Fondazione Magna Carta, Roma

Luglio 2012 - luglio 2015

Membro del Comitato Scientifico di AIFOS, Associazione Italiana Formatori ed Operatori della Sicurezza sul Lavoro, Brescia

Settembre 2011 – dicembre 2014

Membro del Comitato Scientifico della Fondazione ICSR (Milano), promossa dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali

Coordinamento, incarichi e partecipazione in ricerche finanziate da bandi nazionali e internazionali

2025

- Coordinatore e responsabile scientifico dell'indagine di clima interno commissionata dal patronato INAS. La ricerca, in corso di svolgimento (da ottobre 2024 a febbraio 2025), è costruita attorno alla lettura qualitativa in chiave pedagogica e sociologica di 1082 questionari di risposta a intervista online compilati dai dipendenti del patronato.
- Responsabile scientifico della ricerca "Il modello sindacale di rappresentanza dei lavoratori in somministrazione a tempo indeterminato nei Paesi europei" assegnata da EBITEMP a Fondazione Ezio Tarantelli con procedura comparativa. La ricerca, di natura comparata, analizza forma e diffusione della rappresentanza dei lavoratori somministrati nei principali Paesi Europei. Periodo: da gennaio 2025 a luglio 2025. La ricerca sarà pubblicata in collana editoriale referata.

2024

- Membro del gruppo di ricerca coordinato dal prof. Onorato Grassi per lo svolgimento dell'indagine su "I giovani insegnanti nella scuola italiana", commissionata dalla Fondazione per la Sussidiarietà (Milano) e svolta mediante focus group con i docenti della scuola primaria e secondaria.
- Responsabile scientifico della ricerca "La rappresentanza dei lavoratori nel settore della somministrazione di lavoro" assegnata da EBITEMP a Fondazione Ezio Tarantelli con procedura comparativa. La ricerca indaga le competenze e i ruoli dei delegati sindacali nel settore della somministrazione di lavoro. Periodo: da febbraio 2024 a dicembre 2024. La ricerca è il corso di pubblicazione in collana editoriale referata.
- Membro del gruppo di ricerca che ha svolto l'indagine commissionata da Confcommercio-Imprese per l'Italia a Fondazione per la Sussidiarietà su "I fabbisogni di professionalità nelle attività del terziario".

2023

- Coordinatore del progetto "ODG – Occupazione Digitale Giovani" selezionato e finanziato dal Fondo per la Repubblica Digitale nell'ambito del bando FUTURA dedicato all'occupazione digitale delle donne. Il progetto, finanziato per un totale di 635.762 euro è incentrato sulla formazione di competenze digitali per il conseguimento della RAM e RATER ex Legge 4/2013 per 214 beneficiare. Università LUMSA è il soggetto capofila; sono partner: APART - Associazione Professionale Auditor Reputazione Tracciabile; ASSOCIAZIONE CROP NEWS; AGENS Confindustria; CNF – Consiglio Nazionale Forense; CNDCEC – Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili; Confcommercio Sicilia; Konsumer Italia ETS; Ordine degli Avvocati di Roma; Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Palermo; Mevaluate Holding Ltd. Progetto pluriennale che terminerà ad aprile 2025.

2022

- Ricercatore esperto nell'ambito del progetto europeo E.A.T.S. (Capofila FAI CISL, progetto biennale), che ha studiato il dialogo sociale nel settore agro-alimentare.
- Coordinatore del gruppo di ricercatori del progetto di ricerca triennale "Le competenze non cognitive a scuola: educazione ed occupabilità" affidato da ENBAS a Fondazione per la Sussidiarietà. L'indagine ha lo scopo di individuare delle modalità di individuazione e misurazione delle competenze non cognitive dei giovani della scuola secondaria per rafforzare il curriculum vitae al momento dell'inserimento nel mondo del lavoro.

2021

- Valutatore esterno del progetto “Green Skills in VET”, cofinanziato dalla Commissione Europea (Grant Agreement No. VS/2021/0017) che mira a sostenere le imprese dei servizi pubblici (services of general interest – SGIs) e le organizzazioni dell’istruzione e formazione professionale al fine di migliorare l’incontro tra domanda e offerta di competenze “verdi” idonee a abilitare e concretizzare gli obiettivi della transizione verde.
- Vincitore del bando a selezione pubblica per “affiancamento del coordinatore scientifico della ricerca per la gestione del progetto con riferimento alla organizzazione e al coordinamento delle attività di ricerca e al coordinamento e organizzazione delle attività di trasferimento dei risultati”. Progetto di ricerca INAIL BRIC ID 2018/08 dal titolo “Il Testo unico di salute e sicurezza sul lavoro e la tutela assicurativa alla prova della IV rivoluzione industriale”. Capofila: Università di Modena e Reggio Emilia.
- Partecipazione come ricercatore esperto in salute e sicurezza dei minori sui luoghi di formazione e lavoro al progetto di ricerca Horizon finanziato dall’Unione Europea intitolato European platform to Promote Wellbeing and Health in the workplace — EMPOWER - H2020-SC1-BHC-2018-2020, Topic: SC1-BHC-22-2019 Mental health in the workplace. Capofila Fundacio Sant Joan De Deu (FSJD)
- Coordinatore del gruppo di ricerca operativo del progetto sperimentale triennale “Le non-cognitive skills a scuola. Didattica e valutazione” finanziato dalla Fondazione Compagnia di San Paolo di Torino, direttori scientifici i prof.ri Giorgio Vittadini e Luisa Ribolzi.

2020

- Coordinatore del Comitato di Pilotaggio tecnico-scientifico della cordata vincitrice del bando pubblico per Assistenza tecnica a Regione Piemonte in materia di apprendistato, formazione professionale e politiche del lavoro. Capofila: DTM Professional Consulting & Partners. Al coordinatore scientifico è demandato il compito di definire le linee di indirizzo per le attività al fine di assicurarne la massima efficacia tecnica e sostenibilità scientifica.

2019

- Da dicembre 2018, in esito a procedura di selezione pubblica, è coordinatore del comitato degli esperti esterni che si occupa del consolidamento dell’esperienza *Apprendistato di primo livello per il conseguimento del diploma quinquennale* promosso dall’Ufficio Scolastico Regionale dell’Emilia Romagna ai sensi dell’art. 22 D.M. 663/2016 e dall’Istituto di Istruzione Secondaria Superiore Carlo Emilio Gadda di Fornovo di Taro.

2018

- Da dicembre 2018 (termine 2020) è coinvolto nel Progetto Erasmus + OPVET (Optional Vocational Education and Training). Il progetto è finalizzato allo scambio e allo sviluppo di buone pratiche nella formazione accademica dei futuri docenti della VET, con particolare attenzione all’impiego delle tecnologie digitali nell’insegnamento, al metodo didattico del Digital story telling e ai problemi della comunicazione interculturale. Partner: Åbo Akademi (Vaasa, Finlandia); Norwegian University of Science and Technology (Trondheim, Norvegia), Università degli Studi di Bergamo (Italia), Institut für Bildung in Lebensmittelwirtschaft (Brema, Germania), Heimdal Videregående Skole (Trondheim, Norvegia), IS Belotti (Bergamo, Italia), Strinda Videregående Skole (Trondheim, Norvegia), Yrkesakademin/Østerbotten (Vaasa, Finlandia).
- A dicembre 2018 è stato incaricato dall’Istituto Superiore di Istruzione Industriale Guglielmo Marconi di Piacenza dell’assistenza tecnica per l’avvio delle prime due classi in apprendistato di primo livello.

- Da dicembre 2018 membro della rete di docenti “Professional...mente insieme” incaricata dal MIUR di accompagnare la riforma di riordino degli Istituti Professionali avviata nel 2017.
- A maggio 2018, per la Commissione Europea, nell’ambito dell’European Centre of Expertise (ECE) in the field of labour law, employment and labour market policy ha curato una relazione scritta su: *Ensuring labour market relevant VET, providing access to quality work-based learning (WBL) / Apprenticeship opportunities and updating the structure and content of vocational qualifications and curriculum* relativa all’Italia.
- Ad aprile è risultato vincitore del bando pubblico “Selezione per l’individuazione di esperti esterni cui affidare le attività previste dal progetto relativo a *Apprendistato di primo livello per il conseguimento del diploma quinquennale* di cui all’art. 22 del DM 663/2012” promosso dall’Istituto Tecnico “E. Scalfaro” di Catanzaro. Dal bando sono dipese 15 ore di docenza frontale con i professori degli istituti professionali della Calabria sulle regole e sulla didattica dell’apprendistato c.d. scolastico ex art. 43 del d.lgs. 81/2015.
- A marzo 2018 è stato selezionato come valutatore dei progetti pervenuti nell’ambito della *Convocatoria para estudios de caso: buenas prácticas y lecciones aprendidas sobre educación y formación profesional (efp) en america latina, el caribe y la union europea* bandita da Programa Eurosocial+ e dalla Fundación EU-LAC. In questa veste sarà anche curatore della pubblicazione che raccoglierà le migliori esperienze selezionate, da presentarsi a Montevideo (UY) ad ottobre 2018.
- Da gennaio 2018 assiste la Dirigente Scolastica dell’I.T.I.S. Galileo Galilei di Roma nell’ideazione di innovative forme di alternanza tra scuola e lavoro che coinvolgano attivamente le aziende e le associazioni partecipanti al Polo Tecnico Professionale promosso dallo stesso Istituto.

2017

- A luglio 2017 è stato selezionato come valutatore esterno del progetto europeo biennale (Erasmus+) *Support for small and medium sized enterprises engaged in apprenticeships. SET-APP: Supporting Enterprises Towards APPrenticeship*, avente come soggetto capofila IFOA (Reggio Emilia, Italia) e come partner l’ente formativo Arbeit un Leben di Amburgo (DE), l’Istituto Grone di Amburgo (DE), l’ente di formazione professionale BFI-OÖ di Vienna (AT), l’Agenzia formativa AFPA di Montreuil (FR), Unioncamere Emilia-Romagna (Bologna) e Confcooperative Friuli Venezia Giulia (Udine). A dicembre 2017 ha svolto ad Amburgo la prima relazione annuale di revisione.
- Tra maggio e luglio 2017 ha svolto una consulenza sulla valutazione dei percorsi di apprendistato di primo livello per l’Istituto Agrario Statale di Firenze, nell’ambito dei progetti finanziati dal MIUR per la promozione dell’apprendistato scolastico.
- Ad aprile 2017 è stato selezionato come ricercatore per la predisposizione dei materiali scientifici utili al “Tavolo per lo sviluppo e la competitività di Bergamo” e, nello specifico, per il dossier n. 5 *Evoluzione del Mercato del lavoro e del Welfare nel territorio*, attuativo del documento programmatico *Costruire e condividere il futuro: le sfide del 2030*, sottoscritto a febbraio 2017 da Camera di Commercio di Bergamo, Provincia di Bergamo, Comune di Bergamo, Università degli Studi di Bergamo, Confindustria Bergamo, Imprese & Territorio Bergamo, le Organizzazioni Sindacali Cgil, Cisl, Uil e Ubi Banca Popolare di Bergamo S.p.A. Il progetto è terminato a dicembre 2017.
- Da gennaio 2017, in esito a procedura di selezione pubblica, è coordinatore del comitato degli esperti esterni del progetto *Apprendistato di primo livello per il conseguimento del diploma quinquennale* promosso dall’Ufficio Scolastico Regionale dell’Emilia Romagna ai sensi dell’art. 22 D.M. 663/2016 e dall’Istituto di Istruzione Secondaria Superiore Carlo Emilio Gadda di Fornovo di Taro. Il progetto è terminato a dicembre 2017 con la

presentazione del Report di valutazione della esperienza della prima classe in apprendistato dell'Istituto Professionale, indirizzo Manutentore meccanico.

2016

- Tra il 2014 e il 2016 ha partecipato come ricercatore al progetto *ITALY – Azione 2: L'apprendistato formativo e la certificazione delle competenze maturate in ambienti di apprendimento formali, non formali e informali*, affidato all'Università degli Studi di Bergamo e coordinato dal prof. Giuseppe Bertagna

2015

- Da settembre 2015 fa parte del gruppo di lavoro del progetto europeo, di durata triennale, *WOODual. Wood Sector and Dual Learning for Youth Employment and Skills*, avente come capofila FederLegnoArredo e come partner German Chamber of Commerce (DE), Proskills (UK), Asociacion de investigacion y desarrollo en la industria del mueble y afines (ES), Cofora International Projects (NL), Woodwize (B), BFI OOE-Berufsforderungsinstitut Oberosterreich (AT), OIGPM- Ogolnopolska Izba Gospodarcza Producentow Mebli (PL), EEO Group (GR), Fiatest (RO), ADAPT (IT), Aslam (IT), Regione Lombardia (IT), Sophi R&I (IT). Il progetto studia l'apprendistato di primo livello nel settore legno, promuovendo scambi internazionali tra gli apprendisti dei diversi Stati.
- Tra aprile 2014 e aprile 2015 ha coordinato la ricerca *Indagine per nuovi modelli di conciliazione vita-lavoro*, inserita all'interno del Progetto WelfareNet finanziato da Regione Veneto per promuovere politiche di conciliazione nelle PMI diffuse sul territorio regionale.

2012

- Ad agosto/settembre 2012 ha scritto per il Comitato Culturale della Conferenza Episcopale Italiana un capitolo di *Per il lavoro. Rapporto-proposta sulla situazione italiana* edito da Laterza nel 2013 (si tratta del capitolo 3.1. *L'impresa, l'artigianato e le sfide della globalizzazione*, pp. 45-58)
- A giugno/luglio 2012 ha curato per AICI (Associazione delle Istituzioni di cultura italiane) un articolato approfondimento tecnico sul contratto a progetto e il lavoro nel settore della cultura e del no-profit, discusso successivamente nel corso del convegno annuale dell'Associazione tenutosi a Lucca ad ottobre 2016.

2009

- Da giugno 2008 a marzo 2009 ha svolto per Confindustria di Vicenza una ricerca sulla competitività dell'industria manifatturiera italiana e sulle possibili politiche per sostenerne lo sviluppo dal titolo: *Diamo una mano al manifatturiero? L'industria manifatturiera italiana nella competizione internazionale*
- Da aprile 2008 a gennaio 2009 ha collaborato al progetto co-finanziato dalla Commissione europea, capofila ADAPT, nell'ambito del bando Industrial Relations And Social Dialogue (Agreement no. VS/2007/0567): *Promoting new measures for the protection of women workers with oncological conditions by means of social dialogue and company-level collective bargaining*. In particolare si è occupato, come autore, del capitolo *Comparative analysis of good practices for workers with oncological conditions in the European countries*.

Altri incarichi scientifici ed istituzionali

Novembre/dicembre 2024

E' stato selezionato da IFOA e Unioncamere per redigere il rapporti annuale del Sistema Exlcesior dedicato a Formazione continua e tirocini (rapporto unici). I rapporti annuali del Sistema Excelsior, con veste istituzionale, sono pubblicati sul sito di Unioncamere e contengono una lettura quantitativa e qualitativa dei dati raccolti in anno 2022 e 2023 dal Sistema Informativo Excelsior.

Settembre 2024/settembre 2026

E' stato selezionato da Fondimpresa Lombardia per l'esecuzione delle azioni di Monitoraggio Valutativo di tipo qualitativo per le annualità 2024, 2025 e 2026 dei piani formativi finanziati dal fondo interprofessionale.

15 dicembre 2023/30 giugno 2024

E' stato selezionato da IRES, con procedura di comparazione dei curricula, per la stesura della ricerca "Il sistema dell'alta formazione non universitaria in Piemonte. Spunti per il potenziamento dell'offerta", nell'ambito dell'attività di analisi e valutazione degli interventi finanziati dal Fondo Sociale Europeo (2014-2020), Linea A – "Studi, analisi e ricerche anche a livello territoriale a supporto del disegno e della valutazione dei programmi", Ambito A1 "Analisi dei fabbisogni professionali" del Piano di attività dell'IRES Piemonte 2021-2023. L'indagine, pubblicata sul sito IRES, è stata curata insieme a Francesco Seghezzi.

Gennaio/maggio 2024

Ha partecipato come membro esperto al tavolo di lavoro della Fondazione Fratelli Tutti dedicato ai temi della formazione e del lavoro, i cui esiti sono stati presentati in Vaticano il 10 e 11 maggio 2024 nell'ambito del World Meeting on Human Fraternity.

Novembre/dicembre 2021

E' stato selezionato da IFOA e Unioncamere per redigere i rapporti annuali del Sistema Exlcesior dedicati a (1) Formazione continua e (2) I tirocini. I rapporti, con veste istituzionale, sono pubblicati sul sito di Unioncamere e contengono una lettura quantitativa e qualitativa dei dati raccolti in anno 2021 dal Sistema Informativo Excelsior.

Febbraio/marzo 2022

Componente della Commissione nazionale insediata presso il Ministero dell'Istruzione, prevista da decreto del Capo dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione del 9 novembre 2021, incaricata di fornire supporto all'Amministrazione, con particolare riferimento alla predisposizione dei quesiti delle prove scritte e della redazione dei quadri di riferimento per la valutazione della prova scritta e della prova orale relativamente al Concorso accesso ai ruoli del personale docente della scuola secondaria di primo e di secondo grado su posto comune e di sostegno, di cui al Decreto Ministeriale del 9 novembre 2021, n. 326.

Novembre/dicembre 2021

Componente della Commissione nazionale insediata presso il Ministero dell'Istruzione, prevista da decreto del Capo dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione del 9 novembre 2021, n. 2120, incaricata di fornire supporto all'Amministrazione, con particolare riferimento alla predisposizione dei quesiti delle prove scritte e della redazione dei quadri di riferimento per la valutazione della prova scritta e della prova orale relativamente al Concorso accesso ai ruoli del personale docente della scuola dell'infanzia e primaria su posto comune e di sostegno di cui al Decreto Ministeriale del 5 novembre 2021, n. 325.

Da aprile 2021

Come esperto indicato dalle parti sociali partecipa al Tavolo di Coordinamento degli Stati Generali del lavoro istituiti dalla Provincia Autonoma di Trento per riformare le politiche attive del lavoro provinciali.

Da febbraio a maggio 2019

Ha partecipato su invito come esperto tecnico esterno al tavolo di lavoro che ha redatto la prassi di riferimento UNI sulla qualità dei servizi alla persona nel welfare aziendale.

Da gennaio 2019 a dicembre 2020

Coordinatore didattico del Master universitario di 1° livello “WeDiM - Welfare e Disability Management” promosso dal Consorzio Universitario Humanitas con il patrocinio di ANMIL, ADAPT e AIWA

Da febbraio 2018

Docente al Master per Welfare Community Manager dell’Università Alma Mater di Bologna, co-organizzato con AICCON

Da gennaio 2017

Ideatore e primo Presidente di AIWA, Associazione Italiana Welfare Aziendale (soci: AON, Assiteca, BluBe CIR, Day, DoubleYou, Easywelfare, Edenred, Eudaimon, Mercer, Pellegrini Welfare, Sodexo, WelfareBit, WellWork, WillisTowersWatson)

Da novembre 2016

Membro della cabina di regia del Progetto Abili Oltre, promosso dall’omonima associazione per promuovere una valorizzazione delle disabilità nella società, nella formazione e sui luoghi di lavoro

Da marzo 2015

È docente di “Introduzione al Welfare aziendale” al Master “Professione CSR” e al Corso di Alta Formazione “Professione Welfare” organizzati da ALTIS-Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

Novembre 2010 – luglio 2015

Membro del Consiglio di amministrazione della Fondazione Enpam – Ente nazionale di previdenza ed assistenza dei medici e degli odontoiatri

Febbraio 2011 - novembre 2011

Membro del “Gruppo di lavoro paritetico” Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca/Ministero del lavoro e delle politiche sociali/Ministero dell’Economia e delle Finanze/Conferenza delle Regioni/ANCI/UP per il monitoraggio dell’Intesa concernente la realizzazione di organici raccordi tra i percorsi degli Istituti Professionali e i percorsi di Istruzione e Formazione Professionale.

Febbraio 2009 – novembre 2011

Consulente diretto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali per le politiche della formazione professionale, dell’apprendistato e dei tirocini.

Settembre 2008 – luglio 2009

Docente di Economia Aziendale presso l’Istituto Tecnico Commerciale paritario “Regina Mundi – Scuole San Vincenzo” di Milano

Elenco delle pubblicazioni***a) Pubblicazioni scientifiche***

a.1) Monografie

2024

- EMMANUELE MASSAGLI, *Progettare e gestire i “campus formativi”. Filiera tecnologico-professionale e competenze organizzativo-relazionali*, Edizioni Studium, Roma, 2024

2023

- EMMANUELE MASSAGLI, *La didattica esperienziale. Apprendistato e impresa formativa non simulata nei percorsi del secondo ciclo di istruzione e formazione*, Edizioni Studium, Roma, 2023
- EMMANUELE MASSAGLI, *Apprendere facendo. Le potenzialità educative dell'esperienza nella costruzione del progetto di vita della persona con disabilità*, ADAPT University Press, Roma, 2023

2019

- LILLI CASANO, EMMANUELE MASSAGLI, ELENA PRODI, FRANCESCO SEGHEZZI, MICHELE TIRABOSCHI, *Una alleanza tra mondo della ricerca e imprese per l'occupazione dei giovani. Per una via italiana al modello Fraunhofer Gesellschaft*, ADAPT University Press, Bergamo, ADAPT Labour Studies e-Book series, 2019, n. 78

2018

- EMMANUELE MASSAGLI, SILVIA SPATTINI, MICHELE TIRABOSCHI, *Fare welfare in azienda. Guida pratica per imprese, consulenti, sindacalisti, operatori*, ADAPT University Press, Bergamo, 2018 EMMANUELE MASSAGLI, SILVIA SPATTINI, MICHELE TIRABOSCHI, *Fare welfare in azienda. Guida pratica per imprese, consulenti, sindacalisti, operatori*, ADAPT University Press, Bergamo, 2018 (II° edizione nel 2023, con aggiornamento)

2016

- EMMANUELE MASSAGLI, *Alternanza formativa e apprendistato in Italia e in Europa*, Edizioni Studium, Roma, 2016 – II° edizione 2020

2013

- FRANCESCA FAZIO, EMMANUELE MASSAGLI, MICHELE TIRABOSCHI, *Indice Ipca e contrattazione collettiva*, Adapt University Press, Modena 2013.

a.2) Articoli in rivista

2024

- EMMANUELE MASSAGLI, STEFANIA NEGRI, *Il progetto di vita individuale, personalizzato e partecipato: nuove opportunità e persistenti limiti* in «Professionalità Studi», Numero 3/VII, 2024, Studium - La Scuola - ADAPT University Press, pp. 69-86, ISSN 0392-2790
- EMMANUELE MASSAGLI, *Intelligenza artificiale, relazioni di lavoro e contrattazione collettiva. Primi spunti per il dibattito*, in Lavoro Diritti Europa n.3/2024, pp. 1-7, ISSN 2611-3783

2023

- EMMANUELE MASSAGLI, *Riscoperta e valorizzazione del docente specializzato per l'inclusione*, «Professionalità Studi», Numero 3/VI, 2023, Studium - La Scuola - ADAPT University Press, pp. 69-85, ISSN 0392-2790

2022

- EMMANUELE MASSAGLI, *Dalla “istruzione verde” alla cultura della sostenibilità*, Pedagogia e Vita 80 (2022/1), Studium, Roma, pp. 184-192, ISSN 0031-3777
- EMMANUELE MASSAGLI, *Quando la logica del “vietare” prevale su quella del “promuovere”*, «Nuova Professionalità», Anno III, n. 3, Editori Studium e La Scuola, 2021, Brescia, pp. 22-27, ISSN: 2704-7245

2021

- EMMANUELE MASSAGLI, *School-Work Alternation as an Educational Tool Enhancing Upper Secondary School Students' Social and Emotional Skills in Italy*, «Professionalità Studi», Numero 4/IV, 2021, Studium - La Scuola - ADAPT University Press, pp. 59-70, ISSN 0392-2790
- GIUSEPPE GUERINI, EMMANUELE MASSAGLI, MARIA SOLE FERRIERI CAPUTI, MICHELE DALLA SEGA, *Invecchiamento della forza lavoro e pratiche di age-management nella cooperazione sociale del territorio di Bergamo*, Rivista Impresa Sociale, n.3/2021, Iris Network, Trento, pp. 91-101 (Saggio), DOI: 10.7425/IS.2021.03.09 ISSN: 2282-1694
- EMMANUELE MASSAGLI, *La necessità del rapporto tra formazione e lavoro perché nessuno si perda*, «Nuova Professionalità», Anno II, n. 5, Editori Studium e La Scuola, 2021, Brescia, pp. 83-91, ISSN: 2704-7245
- EMMANUELE MASSAGLI, *Verso un contratto collettivo delle transizioni da formazione a lavoro (e viceversa)?*, Rassegna CNOS – Problemi, esperienze, prospettive per l'istruzione e la formazione professionale, Anno 37, n. 1 Gennaio-Aprile 2021, CNOS-FAP, Roma, pp. 179-186, ISSN 1972-3113
- EMMANUELE MASSAGLI, *Appunti per la riscoperta della pedagogia del lavoro nell'epoca della centralità della competenza*, Pedagogia e Vita 79 (2021/1), Studium, Roma, pp. 97-109
- EMMANUELE MASSAGLI, *Territorio e competenze personali: per una riscoperta del rapporto tra scuola e lavoro*, Dirigere Scuole, Anno 6, n. 2, 2021, pp. 110-118

2020

- EMMANUELE MASSAGLI, *Dalla patente di cittadinanza al curriculum delle competenze. Appunti per un cambio di paradigma sul riconoscimento legale, sociale e professionale dei titoli di studio*, «Professionalità Studi», Numero 2/III, 2020, Studium - La Scuola - ADAPT University Press, pp. 110-127, ISSN 0392-2790
- EMMANUELE MASSAGLI, GIORGIO IMPELLIZZIERI, *Fondo Nuove competenze: funzionamento, elementi di originalità e primi rilievi critici*, Diritto delle Relazioni Industriali, vol. n. 4/XXX, , Giuffrè, Milano, p.1191 - 1197
- EMMANUELE MASSAGLI, GIORGIO IMPELLIZZIERI, *Fondo Nuove Competenze: le faq di Anpal e i primi dati sulla presentazione delle istanze*, Guida al Lavoro, Anno XXIV, n. 50, dicembre 2020, IlSole24Ore, Milano, pp. 12-14
- EMMANUELE MASSAGLI, GIORGIO IMPELLIZZIERI, *Fondo Nuove Competenze: istruzioni per l'uso e nodi operativi*, Guida al Lavoro, Anno XXIV, n. 43, ottobre 2020, IlSole24Ore, Milano, p.11 – 15
- EMMANUELE MASSAGLI, GIORGIO IMPELLIZZIERI, *Fondo Nuove Competenze. Un'inedita politica del lavoro per lo sviluppo della professionalità*, «Nuova Professionalità», Anno II, n. 2, Editori Studium e La Scuola, 2020, Brescia, pp. 72-80 ISSN: 2704-7245
- EMMANUELE MASSAGLI, *Occupazione giovanile, formazione e significato del lavoro*, Sindacalismo, vol. 43, maggio-agosto 2020, Rubbettino, Roma p.23 - 28
- EMMANUELE MASSAGLI, *Un nuovo Statuto della persona nel mercato del lavoro*, Opinioni, vol. n.1/2 - Anno X, FAI Roma, p.38 - 41

2019

- EMMANUELE MASSAGLI, *L'occupazione infelice dei giovani*, «Nuova Professionalità», Editori Studium e La Scuola, Brescia, n. 1, Anno, III, 2019 p. 4 – 8
- EMMANUELE MASSAGLI, *L'importanza della comparazione, anche in pedagogia*, «Professionalità», Editori Studium e La Scuola, Brescia, n. 3, Anno, XXXIV, 2019 p. 4 – 8
- EMMANUELE MASSAGLI, PAOLO BERTULETTI, *Linee guida per i PCTO. Dall'alternanza all'alternativa tra scuola e lavoro*, «Nuova Professionalità», Editori Studium e La Scuola, Brescia, n. 3, Anno, XXXIV, 2019 p. 69 - 73
- EMMANUELE MASSAGLI, *La pedagogia del reddito di cittadinanza*, in «Professionalità», Editori Studium e La Scuola, Brescia, n. 6, Anno XXXV, luglio-agosto 2019, pp. 33-38, ISSN 0392-2790
- EMMANUELE MASSAGLI, *Senza riqualificazione la (quarta) rivoluzione sarà sanguinosa*, Editoriale, in «Professionalità», Editori Studium e La Scuola, Brescia, n. 5, Anno XXXV, Maggio-giugno 2019, pp. 4-6, ISSN 0392-2790
- EMMANUELE MASSAGLI, *La scuola manca di vita, prima che di risorse e di riforme*, Editoriale, in «Professionalità», Editori Studium e La Scuola, Brescia, n. 4, Anno XXXV, Marzo-Aprile 2019, pp. 4-6, ISSN 0392-2790
- EMMANUELE MASSAGLI, *Esperienze di alternanza fra i due mondi*, in «Professionalità», Editori Studium e La Scuola, Brescia, n. 3, Anno XXXV, Gennaio-Febbraio 2019, pp. 50-54, ISSN 0392-2790
- MATTEO COLOMBO, EMMANUELE MASSAGLI, *Il rilancio dell'apprendistato negli Stati Uniti*, in «Professionalità», Editori Studium e La Scuola, Brescia, n. 3, Anno XXXV, Gennaio-Febbraio 2019, pp. 36-38, ISSN 0392-2790

2018

- EMMANUELE MASSAGLI, *La centralità degli ITS per la riscoperta dell'Università*, in «Professionalità», Editoriale, Editori Studium e La Scuola, Brescia, n. 2, Anno XXXV, Novembre-Dicembre 2018 pp. 4-6, ISSN 0392-2790
- EMMANUELE MASSAGLI, *Professionalità, professionisti e autonomia*, Editoriale, in «Professionalità», Editori Studium e La Scuola, Brescia, n. 1, Anno XXXV, Settembre-Ottobre 2018, pp. 4-6, ISSN 0392-2790
- EMMANUELE MASSAGLI, *Breve explicatio terminorum: la formazione degli adulti* in «Professionalità», Editori Studium e La Scuola, Brescia, n. 5, Anno XXXIV, maggio 2018, p. 5-8, ISSN 0392-2790
- EMMANUELE MASSAGLI, *Conclusioni. Un primo giudizio sull'esperienza* in EMMANUELE MASSAGLI (a cura di), *Dossier. Il metodo dell'alternanza formativa: un'esperienza. La classe di apprendisti dell'Istituto di Istruzione Superiore Carlo Emilio Gadda di Fornovo di Taro (PR)*, Nuova Secondaria Ricerca, n. 8, aprile 2018, Editrice Studium, pp. 119-127
- EMMANUELE MASSAGLI, *Fare apprendistato di primo livello in Emilia Romagna. Cosa ci insegna l'esperienza dell'I.I.S.S. Gadda: teoria, modelli, pratica* (parr. 4.1, 4.2, 4.3, 4.4) in EMMANUELE MASSAGLI (a cura di), *Dossier. Il metodo dell'alternanza formativa: un'esperienza. La classe di apprendisti dell'Istituto di Istruzione Superiore Carlo Emilio Gadda di Fornovo di Taro (PR)*, Nuova Secondaria Ricerca, n. 8, aprile 2018, Editrice Studium, pp. 66-84
- EMMANUELE MASSAGLI, STEFANO TOMELLERI, *Nuove professionalità e nuovi protagonisti del welfare moderno e responsabile*, in Professionalità Studi, novembre-dicembre 2018, vol. II, n. 2, pp. 1-9 (9 p.), ISSN 0392-2790

2017

- EMMANUELE MASSAGLI, *Apprendisti docenti nelle scuole paritarie* in «Professionalità», Editori Studium e La Scuola, Brescia, n. 0/2017, Anno XXXIII, pp. 40-48 ISSN 0392-2790 1
- 2016**
- EMMANUELE MASSAGLI, *Disallineamento formativo e professionale. Il paradosso italiano* in ITALIANIEUROPEI, n. 2/3 2016, Roma, aprile 2016, pp. 96-101
- 2014**
- LILLI CASANO, EMMANUELE MASSAGLI, Recensione di: Jason Laker, Conception Naval, Kornelija Mrnjaus, *Citizenship, democracy and higher education in Europe, Canada and the United States*, Palgrave Macmillan, 2014, Rivista Formazione, Lavoro, Persona, n°12 dedicato a *Istruzione superiore, alta formazione e dottorati di ricerca*, Settembre 2014, Bergamo, rivista online, p. 141-144, ISSN 2039-4039
 - EMMANUELE MASSAGLI, *L'istruzione superiore alla prova dell'employability: inquadramento di un'opzione culturale*, Rivista Formazione, Lavoro, Persona, n°12 dedicato a *Istruzione superiore, alta formazione e dottorati di ricerca*, Settembre 2014, Bergamo, rivista online, p. 29-37, ISSN 2039-4039
 - EMMANUELE MASSAGLI, *Scuola-lavoro: meglio l'integrazione dell'alternanza*, Libertà di Educazione, Quaderno n. 36, Diesse, Milano, 2014
- 2013**
- EMMANUELE MASSAGLI, *Alternanza e istruzione e formazione professionale: doppia occasione persa*, Nuova Secondaria Ricerca, n. 3, novembre 2013, La Scuola, Brescia, pp. 1-8
 - EMMANUELE MASSAGLI, *Il nuovo apprendistato alla prova dei fatti*, Nuova Secondaria n.4/2013, La Scuola, Brescia, aprile 2013, p. 14, ISSN 1828-4582
 - EMMANUELE MASSAGLI, *Inflazione e contrattazione salariale: inquadramento storico e prospettive evolutive dell'indice Ipca*, in «Diritto delle relazioni industriali», 2013, n. 3, pp. 717-753 [ora anche in ROBERTA CARAGNANO, EMMANUELE MASSAGLI (a cura di), *Regole, conflitto, partecipazione. Letture di diritto delle relazioni industriali*, Giuffrè, Milano, Collana Adapt-Centro Studi "Marco Biagi", 2013, n. 8, pp. 267-302 (36 pp.), ISBN 9788814181283]
 - EMMANUELE MASSAGLI, *Scuola lavoro: meglio la "integrazione" della "alternanza"*, in I Quaderni di Libertà di Educazione, 2013, n. 35, ISSN 2281-8219 [ora anche Working Paper ADAPT, 2013, n. 145, pp. 1-7 (7 pp.), ISSN 2240-273X]
- 2012**
- EMMANUELE MASSAGLI, *Svolgimento della prova di maturità. Traccia socio-economica*, Nuova Secondaria n.4/2012, La Scuola, Brescia, dicembre 2012, ISSN 1828-4582
 - EMMANUELE MASSAGLI, *Ultima chiamata per l'apprendistato di primo livello*, Rivista Formazione & Lavoro, Enaip, Aesse, Benevento, 2012
 - EMMANUELE MASSAGLI, *La sfida per le politiche del lavoro è l'occupazione giovanile*, Nuova Secondaria n. 9/2012, La Scuola, Brescia, maggio 2012, p. 14, ISSN 1828-4582
- 2011**
- EMMANUELE MASSAGLI, *Il dilemma dell'inattività giovanile*, Nuova Secondaria n.4 2011, La Scuola, Brescia, dicembre 2011, p. 14, ISSN 1828-4582
 - EMMANUELE MASSAGLI, *Apprendistato di primo livello e nuovo Testo Unico*, Nuova Secondaria n.3 2011/2012, La Scuola, Brescia, novembre 2011, p. 14, ISSN 1828-4582

- EMMANUELE MASSAGLI, *Disoccupazione e inattività giovanile: quale nesso con il nuovo apprendistato?* Nuova Secondaria n.2/2011, La Scuola, Brescia, ottobre 2011, p. 12, ISSN 1828-4582
- PASQUALE ANDREOZZI, EMMANUELE MASSAGLI, *Formazione professionale degli insegnanti e qualità della scuola*, ERE Emilia Romagna – Europa, n.7, aprile, 2011, p. 112 ISSN 2036-3141
- EMMANUELE MASSAGLI, PASQUALE ANDREOZZI, *Formazione in assetto lavorativo: nuove possibilità a disposizione della capacità formativa delle istituzioni scolastiche*, Nuova Secondaria n.7/2011, La Scuola, Brescia, 2011, p. 14, ISSN 1828-4582, p. 14
- EMMANUELE MASSAGLI, *Formazione della persona e disoccupazione giovanile*, Nuova Secondaria n.1/2011, La Scuola, Brescia, 2011, p. 22, ISSN 1828-4582

2010

- EMMANUELE MASSAGLI, *Apprendistato di “primo livello” in Lombardia*, Nuova Secondaria n.4/2010, La Scuola, Brescia, 2010, p. 12, ISSN 1828-4582
- EMMANUELE MASSAGLI, *Le potenzialità ancora non sfruttate del buono lavoro*, Nuova Secondaria n.3/2010, La Scuola, Brescia, 2010, p. 14, ISSN 1828-4582
- EMMANUELE MASSAGLI, *Giovani e mercato del lavoro: contesto e criticità*, Nuova Secondaria n.2/2010, La Scuola, Brescia, 2010, p. 12, ISSN 1828-4582

a.3) Contributi in volume (capitoli o saggi)

2025

- EMMANUELE MASSAGLI, *Postfazione* in SALVATORE VENTO, *Carniti e Berlinguer: due sinistre a confronto. Lo scontro sulla scala mobile negli anni '80*. Genova, Torino e Milano, Franco Angeli, collana Le Impronte (Studi storici e sociali dell'Associazione culturale Vera Nocentini – collana con referaggio “cieco”), Milano, 2025, pp. 263-267

2024

- EMMANUELE MASSAGLI, *Gli esiti della paradossale strategia italiana per l'attrazione dei talenti* in LORENZO BENASSI ROVERSI (a cura di), *Attrarre il talento*, Edizioni Lavoro, Roma, 2024, pp. 61-70
- EMMANUELE MASSAGLI, *Dalla «politica dei redditi» alla «politica per i redditi» nell'epoca della partecipazione o* in EMMANUELE MASSAGLI, LUCA TARANTELLI (a cura di), *Il coraggio delle proposte “impopoliste”. In ricordo di Ezio Tarantelli a quarant'anni dal suo sacrificio*, Edizioni Lavoro, Roma, 2024, pp. 31-45

2023

- EMMANUELE MASSAGLI, *Il mercato del lavoro italiano, tra denatalità e paradossi* in AGOSTINO DI MAIO, RAFFAELE MARMO (a cura di), *Il cloud del lavoro 2023-2024*, Rubbettino, Roma, 2023, pp. 342-350
- EMMANUELE MASSAGLI, *Social media per l'apprendimento e le competenze: imparare con TikTok* in A.A.V.V., *Social media per la didattica. Educare con le piattaforme digitali*, Dea Scuola, Milano, 2023, pp. 35-55
- EMMANUELE MASSAGLI, *Peculiarità e contenuti della proposta Cisl sulla partecipazione dei lavoratori*, Working Paper Fondazione Ezio Tarantelli, n. 27, giugno-luglio 2023, pp. 21-28, ISSN 2531-8586
- EMMANUELE MASSAGLI, *Perché il welfare aziendale è interessante per la contrattazione collettiva nazionale e aziendale* in A.A.V.V., *Il futuro del lavoro nella logistica. La prospettiva delle relazioni industriali*, ADAPT University Press, Modena, 2023, pp. 70-74

2022

- EMMANUELE MASSAGLI, *Dalla concertazione al dialogo sociale* in EMMANUELE MASSAGLI, SILVIA SPATTINI (a cura di), *Progettare per modernizzare*, ADAPT University Press, Modena, 2022, pp. 30-42, ISBN 979-12-80922-08-3
- EMMANUELE MASSAGLI, *Ragioni, finalità ed evoluzione del welfare aziendale: spunti dalla esperienza* in GUIDO CANAVESI, EDOARDO ALES (a cura di), *Welfare negoziale e nuovi bisogni. Tradizione ed emergenza. Seminari previdenziali maceratesi - 2021*, Collana Temi di Sicurezza Sociale, Editoriale Scientifica, Napoli, 2022, pp. 77-93, ISBN 979-12-5976-409-6

2021

- EMMANUELE MASSAGLI, ARDUINO SALATIN, *Presente e futuro della IeFP in Italia (in epoca di PNRR)* in EMMANUELE MASSAGLI, ARDUINO SALATIN (a cura di), *Verso una nuova formazione professionale. La IeFP come risorsa per far ripartire l'Italia*, ADAPT University Press, Modena, 2021, pp. 18-22, ISBN 978-88-31940-64-1
- EMMANUELE MASSAGLI, *Alternanza formativa: tra metodo pedagogico e inquadramento giuridico* in Vincenzo Schirripa (a cura di) *Racconti dal secolo scorso. Raccogliere storie di vita al liceo*, Casa editrice Leonardo Sciascia, 2021, in corso di pubblicazione

2020

- EMMANUELE MASSAGLI, *Il "principio di unità" di apprendistato e tirocini alla prova dell'emergenza Covid-19*, in Michele Tiraboschi; Francesco Seghezzi (a cura di), *Scuola, università e formazione a distanza*, Volume IV dell'opera *Welfare e lavoro nella emergenza epidemiologica. Contributo sulla nuova questione sociale*, Modena:ADAPT University Press, vol. 92, 2020, p.41 - 73
- EMMANUELE MASSAGLI, *Il sostegno didattico agli studenti con disabilità durante l'emergenza Covid-19: il tradimento della funzione inclusiva della scuola* in Michele Tiraboschi; Francesco Seghezzi (a cura di), *Scuola, università e formazione a distanza*, Volume IV dell'opera: *Welfare e lavoro nella emergenza epidemiologica. Contributo sulla nuova questione sociale*, Modena:ADAPT University Press, 2020, vol. 92, p.21 - 40
- EMMANUELE MASSAGLI, *Prefazione* in Stefano Gheno, *Macchine con l'anima. La cura psicologica delle organizzazioni*, Modena:ADAPT University Press, 2020, p.11 - 15
- EMMANUELE MASSAGLI, *Valore legale dei titoli di studio e certificazione delle competenze* in AMICI DI MARCO BIAGI, *Popolo ed élite. Come ricostruire la fiducia nelle competenze*, Marsilio, Ricerche, Venezia, 2020, pp. 133-146 (13 pp.), ISBN 978-88-297-0385-2

2019

- EMMANUELE MASSAGLI, ALEJANDRA SOLLA, *Experiencias significativas para una reflexión sobre la integración entre formación y trabajo*, in AA. VV. *¿Cómo generar empleabilidad para la juventud? Experiencias innovadoras de alternancia formativa en América Latina, el Caribe y la Unión Europea*, Serie aprendizajes en cohesión social, Colección Eurososocial n.5, Madrid, 2019, pp. 10-20
- EMMANUELE MASSAGLI, ALEJANDRA SOLLA, *Epílogo. Algunas reflexiones sobre las experiencias de alternancia formativa*, in AA. VV. *¿Cómo generar empleabilidad para la juventud? Experiencias innovadoras de alternancia formativa en América Latina, el Caribe y la Unión Europea*, Serie aprendizajes en cohesión social, Colección Eurososocial n.5, Madrid, 2019, pp. 265-273
- EMMANUELE MASSAGLI, *"Welfare for People": far crescere la cultura del Welfare nelle imprese*, Luciano Malfer, Ermenegilda Siniscalchi (a cura di), *Atti del Festival della Famiglia di Trento 2018. Politiche familiari e modelli europei a confronto*, Trento School of Management, 2019, p.117 - 128

- MATTEO COLOMBO, EMMANUELE MASSAGLI, *Presente e futuro degli Istituti Tecnici Superiori in Lombardia e in Italia*, in Fondazione IRSO (a cura di), *New Jobs e New Skills. Gli ITS come "laboratorio" per sviluppare insieme nuovi lavori e nuove competenze*, Dispensa Assolombarda n° 1/2019, Milano, 2019, pp. 39-46

2018

- EMMANUELE MASSAGLI, *Piccolo compendio delle riforme del lavoro dal 1997 al 2018: dalla "qualità" alla "dignità"* in MARCO MENEGOTTO, FRANCESCO SEGHEZZI, SILVIA SPATTINI (a cura di), *Misure per il contrasto al precariato: primo commento al decreto-legge n. 87/2018 (c.d. decreto dignità)*, ADAPT Labour Studies e-Book series, n. 73, Modena, 2018, pp. 128-140, ISBN 978-88-98652-98-3
- EMMANUELE MASSAGLI, *Apprendistato e nuove alleanze tra sistema educativo e impresa* in GIUDITTA ALESSANDRINI (a cura di), *Atlante di pedagogia del lavoro*, Franco Angeli, Milano, 2018, pp. 357-376
- EMMANUELE MASSAGLI, *Riflessioni intorno all'indagine sul personale e altre dimensioni organizzative degli istituti di cultura* in AICI (a cura di), *Istituti di cultura e lavoro*, Roma, 2018, pp. 14-17

2017

- EMMANUELE MASSAGLI, *Per una corretta definizione di "integrazione formativa"* in EMMANUELE MASSAGLI (a cura di), *Dall'alternanza scuola-lavoro all'integrazione formativa*, ADAPT Labour Studies e-Book series, n. 66, Modena, 2017 ISBN 978-88-98652-85-3, pp. IX-XVII
- EMMANUELE MASSAGLI, *La disordinata evoluzione del welfare aziendale* in PAOLO VENTURI, SARA RAGO (a cura di), *Da Spazi e Luoghi. Proposte per una nuova ecologia dello sviluppo*, Atti della XVI edizione de Le Giornate di Bertinoro per l'Economia Civile, AICCON, Forlì, 2017, pp. 87-94
- EMMANUELE MASSAGLI, MARCO DEGAN, *Prefazione*, in AA.VV., *Fare apprendistato di primo livello in Veneto. Guida pratica all'apprendistato per la qualifica e il diploma professionale, il diploma di istruzione secondaria superiore e il certificato di specializzazione tecnica superiore in Regione Veneto*, ADAPT, ANCL Regione Veneto, 2017, pp. V-VI

2016

- EMMANUELE MASSAGLI, FEDERICO RAZETTI, *Relazioni fra imprese e lavoro: contrattazione, partecipazione e welfare* in Parti sociali venete (a cura di), *Arsenale 2022, il Veneto Oltre. Rapporto conclusivo*, Venezia, novembre 2016
- EMMANUELE MASSAGLI, *Contro una visione ridotta di alternanza formativa e occupabilità* in EMMANUELE MASSAGLI, MARCO COSTANTINO, *Giovani né-né. Oltre la condizione di NEET*, Feltrinelli, Utopie Lavoro, n. 39, Milano, 2016, pp. 12-15
- EMMANUELE MASSAGLI, *Le novità in materia di welfare aziendale in una prospettiva lavoristica* in MICHELE TIRABOSCHI (a cura di), *Le nuove regole del lavoro dopo il Jobs Act*, Giuffrè, Milano, 2016, pp. 598-612
- EMMANUELE MASSAGLI, *L'alternanza formativa tra la "Buona Scuola" e Jobs Act* in MICHELE TIRABOSCHI (a cura di), *Le nuove regole del lavoro dopo il Jobs Act*, Giuffrè, Milano, 2016, pp. 225-234

2015

- EMMANUELE MASSAGLI, *Il metodo dell'alternanza formativa* in UMBERTO BURATTI, SIMONE CAROLI, EMMANUELE MASSAGLI (a cura di), *Gli spazi per la valorizzazione dell'alternanza scuola-lavoro, in collaborazione con IRPET*, ADAPT Labour Studies e-Book series, n. 42, 2015, ISBN 978-88-98652-44-0, pagg 1-18

2014

- EMMANUELE MASSAGLI, *Formazione e ricerca non universitaria con l'alto apprendistato*, in ALESSANDRINI GIUDITTA (a cura di), *Apprendistato, competenze e prospettive di occupabilità*, Quaderni di Pedagogia del lavoro e delle organizzazioni, Pensa Multimedia, Lecce, 2014, ISBN 978-88-6760-221-6, p. 141-159
- EMMANUELE MASSAGLI, GIULIA ROSOLEN, *Garanzia Giovani: speriamo che sia la (s)volta buona*, in MICHELE TIRABOSCHI (a cura di), *Jobs Act. Le misure per favorire il rilancio dell'occupazione, riformare il mercato del lavoro ed il sistema delle tutele*, ADAPT University Press, E-Book Series n. 21, Modena, 2014, pp. 37-41, ISBN 978-88-98652-22-8

2013

- EMMANUELE MASSAGLI, *Istruzione e formazione: un'occasione mancata*, in MICHELE TIRABOSCHI (a cura di), *Il lavoro riformato. Commento al decreto-legge 28 giugno 2013, n. 76, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 agosto 2013, n. 99, e alle disposizioni lavoristiche di cui al decreto-legge 21 giugno 2013, n. 69, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 agosto 2013, n. 98, al decreto-legge 1° luglio 2013, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 agosto 2013, n. 94, alla legge 6 agosto 2013, n. 97, e al decreto-legge 31 agosto 2013, n. 101*, Giuffrè, Milano, 2013, pp. 160-173, ISBN 88-14-18720-7

2012

- FRANCESCA FAZIO, EMMANUELE MASSAGLI, *Il monitoraggio del mercato del lavoro*, in Mariella Magnani, Michele Tiraboschi (a cura di), *La nuova riforma del lavoro. Commentario alla legge 28 giugno 2012, n. 92*, Giuffrè, Milano, 2012, pp. 77-88, ISBN 88-14-16837-7
- EMMANUELE MASSAGLI, *La sfida per il mercato del lavoro (anche terziario) è l'occupazione giovanile*, in AA.VV., *Mercato del Lavoro, Ammortizzatori Sociali e sostegno al reddito nel Terziario Privato e Politiche Attive del Lavoro*, Ebinter, Roma, 2012
- EMMANUELE MASSAGLI, *I giovani in Italia. Disallineamento formativo e inattività*, tesi di dottorato, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Modena, febbraio 2012

2011

- EMMANUELE MASSAGLI, *Apprendistato e occupazione giovanile: il caso italiano*, in MICHELE TIRABOSCHI (a cura di), *Il testo unico dell'apprendistato e le nuove regole sui tirocini*, Giuffrè, Milano, 2011, p. 36-50 ISBN 88-14-16405-3
- EMMANUELE MASSAGLI, *Giovani e mercato del lavoro: il futuro oltre la crisi*, in GIUSEPPE GAGLIANO (a cura di), *Felsa, la scommessa Cisl. Il mondo del lavoro non standard a una sola voce*, Edizioni Lavoro, Roma, 2011

2010

- ALESSANDRO ASTORINO, EMMANUELE MASSAGLI, ANTONELLA REITANO, *Le politiche del lavoro nella crisi. La valorizzazione del merito nella gestione del personale*, Paper presentato in occasione del convegno Arethuse, Università dell'Europa del Sud, Università di La Laguna, 2010

2009

- SIMONA CREAZZOLA, EMMANUELE MASSAGLI, ROSA RUBINO, ISABELLA SPANÒ, *Comparative analysis of good practices for workers with oncological conditions in the European countries*, in ADAPT, *Promoting new measures for the protection of women*

workers with oncological conditions by means of social dialogue and company-level collective bargaining, Report per la Commissione Europea, Modena 2009

2008

- *Il sindacato in Italia: chi (non) rappresenta?*, Tesi di Laurea, Bollettino ADAPT, Modena, 19 maggio 2008

b) Curatele

2024

- EMMANUELE MASSAGLI, LUCA TARANTELLI (a cura di), *Il coraggio delle proposte «impopuliste». In ricordo di Ezio Tarantelli a quarant'anni dal suo sacrificio*, Edizioni Lavoro, Roma, 2024
- EMMANUELE MASSAGLI, MAURIZIO SACCONI (a cura di), *Oltre nuovo per vino nuovo. Liberare il valore del lavoro al tempo della AI*, Edizioni Marcianum, Roma, 2024

2023

- ARMAROLI ILARIA, DALLA SEGA MICHELE, IMPELLIZZIERI GIORGIO, MASSAGLI EMMANUELE, NESPOLI FRANCESCO, PIGLIALARMI GIOVANNI, TIRABOSCHI MICHELE (a cura di), *Atlante della rappresentanza di imprese e lavoro. La geografia dei settori produttivi e delle attività economiche nel prisma dei sistemi di relazioni industriali*, Seconda edizione ampliata, ADAPT University Press, Modena, ISBN 979-12-80922-19-9 (pp. 490)

2022

- EMMANUELE MASSAGLI, SILVIA SPATTINI (a cura di), *Progettare per modernizzare*, ADAPT University Press, Modena, 2022, ISBN 979-12-80922-08-3

2021

- ARMAROLI ILARIA, MASSAGLI EMMANUELE, NESPOLI FRANCESCO, PIGLIALARMI GIOVANNI, TIRABOSCHI MICHELE (a cura di), *Atlante della rappresentanza di imprese e lavoro. La geografia dei settori produttivi e delle attività economiche nel prisma dei sistemi di relazioni industriali*, ADAPT University Press, Modena, ISBN 978-88-31940-70-2 (pp. 365)
- EMMANUELE MASSAGLI, ARDUINO SALATIN (a cura di), *Verso una nuova formazione professionale. La IeFP come risorsa per far ripartire l'Italia*, ADAPT University Press, Modena, 2021, pp. 0-209, ISBN 978-88-31940-64-1
- EMMANUELE MASSAGLI, GIADA BENINCASA (a cura di), *Indicazioni di policy, buone pratiche e fonti bibliografiche*, Volume VI della ricerca *Il sistema prevenzionistico e le tutele assicurative alla prova della IV Rivoluzione Industriale*, ADAPT University Press, Modena, 2021. La pubblicazione è stata realizzata nell'ambito del progetto di ricerca "Il Testo Unico di salute e sicurezza sul lavoro e la tutela assicurativa alla prova della IV rivoluzione industriale" (BRIC 2018 - ID 08 – CUP E96C18002110003), cofinanziato dall'Istituto Nazionale per l'Assicurazione contro gli Infortuni sul Lavoro (INAIL) nell'ambito della linea di finanziamento BRIC. ISBN: 978-88-31940-63-4

2019

- LILLI CASANO, EMMANUELE MASSAGLI, ELENA PRODI, FRANCESCO SEGHEZZI, MICHELE TIRABOSCHI (a cura di), *Una alleanza tra mondo della ricerca e imprese per l'occupazione dei giovani. Per una via italiana al modello Fraunhofer Gesellschaft*, ADAPT Labour Studies e-Book series, n. 78, ISBN 978-88-31940-10-8

2018

- EMMANUELE MASSAGLI, SILVIA SPATTINI, MICHELE TIRABOSCHI (a cura di), *Fare welfare in azienda. Guida pratica per imprese, consulenti, sindacalisti, operatori*, ADAPT University Press, Modena, 2018
 - EMMANUELE MASSAGLI (a cura di), *Dossier. Il metodo dell'alternanza formativa: un'esperienza. La classe di apprendisti dell'Istituto di Istruzione Superiore Carlo Emilio Gadda di Fornovo di Taro (PR)*, Nuova Secondaria Ricerca, n. 8, aprile 2018, Editrice Studium
 - EMMANUELE MASSAGLI (a cura di), *20 anni di contrattazione e rappresentanza dei lavoratori somministrati. Il ruolo della Felsa*, Edizioni Lavoro, Roma
- 2017**
- EMMANUELE MASSAGLI (a cura di), *Dall'alternanza scuola lavoro all'integrazione formativa*, Adapt Labour Studies e-book series, n. 66, Modena, 2017, ISBN 978-88-98652-85-3
- 2016**
- EMMANUELE MASSAGLI, MARCO COSTANTINO, *Giovani né-né. Oltre la condizione di NEET*, Feltrinelli, Utopie Lavoro, n. 39, Milano, 2016, pp. 12-15
- 2015**
- GIULIANO CAZZOLA, EMMANUELE MASSAGLI, SILVIA SPATTINI, MICHELE TIRABOSCHI (a cura di), *Un Libro verde sul welfare come antidoto a proposte che fanno di vecchior*, Bollettino Speciale Adapt n. 22, 9 novembre 2015
 - EMMANUELE MASSAGLI, MICHELE TIRABOSCHI (a cura di), *Un apprendistato che (ancora) non decolla*, Bollettino Speciale Adapt n. 17, 15 luglio 2015
 - UMBERTO BURATTI, SIMONE CAROLI, EMMANUELE MASSAGLI (a cura di), *Gli spazi per la valorizzazione dell'alternanza scuola-lavoro, in collaborazione con IRPET*, ADAPT Labour Studies e-Book series, n. 42, Modena, 2015, ISBN 978-88-98652-44-0
- 2014**
- EMMANUELE MASSAGLI (a cura di), *Il welfare aziendale territoriale per la micro, piccola e media impresa italiana Un'indagine ricostruttiva*, ADAPT LABOUR STUDIES e-Book series, n. 31, Modena, 2014, ISBN 978-88-98652-33-4
- 2013**
- ROBERTA CARAGNANO, EMMANUELE MASSAGLI (a cura di), *Regole, conflitto e partecipazione. Letture di diritto delle relazioni industriali*, Giuffrè, Milano, 2013
 - EMMANUELE MASSAGLI (a cura di), *Alternanza scuola lavoro: la via italiana all'apprendistato tedesco*, Bollettino speciale Adapt n. 6, 8 febbraio 2013
- 2012**
- EMMANUELE MASSAGLI, VALENTINA SORCI (a cura di), *Il ruolo della cooperazione ai tempi della crisi*, Bollettino speciale Adapt n. 23, 4 dicembre 2012
- 2011**
- MICHELE TIRABOSCHI, EMMANUELE MASSAGLI, FLAVIA PASQUINI E SILVIA SPATTINI (a cura di), *In memoria di Mario Grandi*, Bollettino speciale Adapt n. 5, 14 febbraio 2011
- 2010**
- UMBERTO BURATTI, EMMANUELE MASSAGLI, FRANCESCO MORELLO, *Una agenda di speranza per il futuro del Paese. Al via la 46a Settimana Sociale dei Cattolici Italiani*, Bollettino speciale Adapt n.32, 14 ottobre 2010

2009

- RAFFAELLA DI TOMA, EMMANUELE MASSAGLI, LISA RUSTICO (a cura di), *Italia 2020: la sfida dell'occupabilità*, Dossier Adapt n. 13, settembre 2009

È inoltre autore di oltre 200 articoli non scientifici su quotidiani, riviste, siti internet.

È editorialista per Avvenire, il Foglio, Il Giorno/Il Resto del Carlino/La Nazione, La Verità, Il Sussidiario

Formale attribuzione di incarichi di insegnamento o di ricerca (fellowship) presso qualificati atenei e istituti di ricerca esteri o sovranazionali

2022

- Da gennaio a marzo 2022 stato *visiting researcher* presso l'Universidad Politécnica di Cartagena, dove ha svolto una ricerca comparata su: "El impacto de la Industria 4.0 en el trabajo". Professore di riferimento: Djamil Tony Kahale Carrillo del dipartimento di Métodos Cuantitativos, Ciencias Jurídicas y Lenguas Moderna.

Principali interventi a convegni, corsi e seminari

2025

- Il 23 gennaio 2024, a Firenze, ha partecipato come relatore al workshop del progetto europeo "BroadVoice. Broadening the spectrum of employee voice in workplace innovation" presentando una relazione su "Partecipazione, formazione e lavoro in Italia".

2024

- Il 19 dicembre 2024, nell'ambito degli eventi connessi a Pesaro – Capitale italiana della cultura 2024, ha partecipato come relatore al convegno promosso dalla CISL "Cultura, lavoro e partecipazione nell'epoca delle transizioni" presentando una relazione dal titolo "Le sfide ancora aperte nel rapporto tra cultura, lavoro e partecipazione".
- Il 2 dicembre 2024 ha partecipato come relatore a Milano, presso il palazzo della Triennale, al seminario "Il welfare tra pubblico e privato" promosso da Affari&Finanza La Repubblica, presentando una relazione nell'ambito della tavola rotonda "Il welfare di domani: nuovi bisogni e sviluppi normativi".
- Il 4 e 5 ottobre 2024 ha partecipato ad Atene all'annuale incontro dei centri studi sui temi del lavoro e delle relazioni industriali (40 membri per 22 Paesi) nell'ambito del TURI Network, aderente ad ETUI (The European Trade Union Institute).
- Il 23 ottobre 2024 è intervenuto a Roma all'edizione 2024 del "Global Welfare Summit" partecipando come relatore alla tavola rotonda in sessione plenaria "Work-Life Integration, Genitorialità, Formazione e Benessere. Gli ingredienti per un modello di welfare di successo".
- Il 18 ottobre 2024 ha coordinato a Roma il tavolo di confronto dedicato al lavoro ("Rivoluzione lavoro") nell'ambito della 24esima edizione del seminario "Donne, economia & potere" dedicata" promosso dalla Fondazione Marisa Bellisario e dedicato a "Il coraggio di sognare, la forza di cambiare".
- Il 7 ottobre 2024 è intervenuto a Milano all'evento "Unica Welfare Conferenze 2024" promossa da Amedea in collaborazione con Percorsi di Secondo Welfare presentando una relazione dal titolo "Previsione aggiornamenti normativa a sostegno della crescita del mercato welfare".
- Il 24 luglio 2024 è intervenuto a Bologna all'iniziativa promossa da Regione Emilia Romagna dal titolo "Mercato del Lavoro, Filiere e Territori in Emilia-Romagna"

presentando una ricerca empirica di taglio pedagogico e sociologico condotta con la Fondazione Ezio Tarantelli: “Welfare, competenze, partecipazione: leve di attrattività per l’Emilia-Romagna. Analisi e proposte su attrazione, permanenza e valorizzazione dei talenti ad elevata specializzazione nel territorio regionale”.

- Il 10 luglio 2024 è intervenuto al convegno accademico “Istituzioni e Parti sociali alla prova del Mercato del Lavoro che cambia” organizzato da Assolavoro presso la sala conferenze dell’Ispettorato Nazionale del Lavoro a Roma, presentando una relazione dal titolo “Intelligenza artificiale, app e piattaforme di incontro tra domanda e offerta di lavoro: criticità e prospettive”.
- Il 19 giugno 2024 è intervenuto a Rho all’edizione 2024 del convegno “WELLFEEL – La cura della Persona per il successo organizzativo organizzato da ESTE presentando una relazione dal titolo “Soluzioni organizzative per l’incremento di benessere e produttività”.
- Il 18 giugno 2024 è intervenuto al primo Festival dello “umano tutto intero” presso il Pio Sodalizio dei Piceni in Roma, organizzato dal network “Ditelo sui tetti” animando la sessione di lavoro “L’impresa come comunità di creatività, per più occupazione e benessere”.
- Il 23 maggio 2024, a Bologna, è intervenuto alla manifestazione per il sessantesimo anno dalla fondazione della Cooperativa Up (in Italia: Up Day) intervenendo alla tavola rotonda dedicata al tema “Lavoro cooperativo : partecipazione, diritti e sostenibilità”.
- Il 18 maggio 2024 è intervenuto alla quarta edizione del Festival della Fantasia di Ferrara presentando una relazione dal titolo “Partecipazione all’impresa: una proposta”.
- Il 10 maggio 2024, nell’ambito della terza edizione del Forum di Alba dedicato a “La grande trasformazione del lavoro” organizzato da JobsLab ha presentato una relazione dal titolo “Il recepimento della direttiva europea sul salario minimo: dalla rappresentatività comparata al contratto più applicato. Quali effetti per le aziende?”
- Il 23 aprile ha partecipato presso l’università La Sapienza di Roma al convegno organizzato dal Dipartimento di scienze sociali ed economiche dal titolo “L’impatto dell’intelligenza artificiale sul lavoro di oggi e domani” presentando una relazione su “L’impatto dell’AI sui rapporti sindacali e sulla partecipazione dei lavoratori in azienda”.
- Il 22 aprile ha partecipato a Bologna al convegno nazionale di Scuola Centrale Formazione dedicato all’impresa formativa presentando una relazione dal titolo: “Stato dell’arte dell’impresa formativa non simulata in Italia”.
- Il 26 marzo 2024 è intervenuto nella sala del parlamentino del CNEL durante il convegno in ricordo del prof. Ezio Tarantelli a 39 anni dalla sua morte, presentando una riflessione sugli scritti del prof. Tarantelli nel contesto delle sfide dell’attualità.
- Il 21 marzo 2024 è intervenuto a Milano nel seminario di presentazione della “Aon Wellbeing Week” con una relazione dedicata al benessere in azienda e alle strategie per incrementarlo.
- L’11 marzo 2024 è intervenuto al Museo della Scienza e della Tecnica di Milano alla presentazione del settimo rapporto CENSIS-EUDAIMON sull’evoluzione del welfare aziendale presentando una relazione sulla necessità della riscoperta del valore sociale del welfare in azienda.
- L’8 febbraio 2024 è intervenuto a Venezia al seminario annuale europeo organizzato dalla Incentive Marketing Association (IMA), presentando una relazione dal titolo “The Growth of Corporate Welfare in Italy”.
- Il 29 gennaio 2024 è intervenuto a Gorizia nell’ambito dell’inaugurazione del nuovo laboratorio di ristorazione AD FORMANDUM, presentando una relazione su “L’impresa formativa non simulata: fra teoria e pratica”.
- Il 25 gennaio 2024, presso il Campidoglio di Roma, è intervenuto al convegno “Fondoprofessioni: vent’anni di formazione. Evoluzione e nuove sfide nell’era delle

transizioni” presentando una relazione avente come titolo “La cultura della formazione continua dei lavoratori e degli adulti”.

2023

- Il 23 novembre 2023, presso la sede di DeA Scuola (Mondadori) a Segrate (Milano) ha tenuto una lezione online aperta ai docenti della scuola italiana dedicata all'apprendimento con i social media e, in particolare, con TikTok. Da questo momento formativo è derivato un ebook pubblicato dalla stessa DeA Scuola.
- Il 20 novembre 2023 è intervenuto a Venezia al convegno “1993-2023: a trent'anni dal Protocollo Ciampi” organizzato dal Dipartimento di Management - Università Ca' Foscari Venezia, dall'Associazione Italiana di Studio delle Relazioni Industriali (AISRI) e dall'Associazione italiana di Diritto del Lavoro e della Sicurezza Sociale (AIDLASS) presentando una relazione su “Il lavoro che cambia”.
- Il 19 ottobre 2023 è intervenuto a Milano a un convegno promosso da Fondazione ISMO e Fondazione Pastore sulla partecipazione dei lavoratori in impresa in Italia e in Europa presentando una relazione sulle ragioni per l'attuazione dell'articolo 46 della Costituzione.
- Il 12 ottobre 2023, nell'ambito dei festeggiamenti per il 75° anno dalla fondazione della FISASCAT CISL, è intervenuto alla tavola rotonda principale della giornata presentando una relazione sulla partecipazione dei lavoratori alla governance delle imprese.
- Il 21 settembre 2023, presso la sala conferenze di Confindustria Cuneo, è intervenuto al convegno “Al lavoro sul lavoro: la visione di Marco Biagi”, presentando una relazione sull'evoluzione della normativa scolastica e lavoristica.
- Il 19 settembre 2023, nell'ambito del progetto “Or.Co. digitsys - Orientamento Consapevole e Sistemico al tempo digitale” avente come capofila il Consorzio Nazionale NOVA per l'Innovazione Sociale che promuove l'orientamento e il benessere di bambini e bambine di 9-14 anni in Puglia e Basilicata, è intervenuto al convegno organizzato dalla Rete StartNet e da Confindustria Puglia rivolto ai docenti di scuola secondaria presentando una relazione su pedagogia e lavoro.
- Il 24 agosto 2023, nell'ambito del Meeting di Rimini, è intervenuto al convegno “Generazione lavoro... ma le donne no” insieme ad Ana Mendes Godinho, Ministra del Lavoro, della Solidarietà e della Previdenza Sociale del Portogallo.
- Il 19 luglio 2023 è intervenuto come relatore al convegno di inaugurazione del nuovo Campus dell'ITS Nuove Tecnologie per la Vita promosso da Farindustria (Roma), presentando una relazione sulle peculiarità pedagogiche della formazione negli Istituti Tecnologici Superiori.
- Il 19 giugno 2023 ha aperto i lavori del convegno “Imprese, produttività, inclusione in un mercato del lavoro in trasformazione” organizzato da Regione Lombardia presso il Palazzo Regione Lombardia presentando una relazione su vulnerabilità, formazione e lavoro.
- Il 12 giugno 2023 è intervenuto a Bari a un convegno promosso dalla CISL Puglia dedicato alla partecipazione dei lavoratori presentando una relazione sui contenuti di una possibile legge attuativa dell'articolo 46 della Costituzione.
- Il 18 maggio 2023 è stato audito come esperto presso la Commissione del lavoro del Senato della Repubblica in merito alla conversione in legge del decreto-legge 4 maggio 2023, n. 48 recante misure urgenti per l'inclusione sociale e l'accesso al mondo del lavoro.
- Il 16 maggio 2023 è intervenuto al convegno inaugurale de “La settimana del Veneto Welfare Day” a Venezia, presso la sede di Regione Veneto, presentando una relazione dal titolo “Welfare, bilateralità e territorio”.

- Il 12 e 13 maggio 2023 è intervenuto alla due giorni di Jobs Lab (centro studi promosso dall'agenzia per il lavoro Synergie) presentando una relazione sulla contrattazione collettiva di secondo livello in una sessione di lavoro ove erano coinvolti anche il Rettore del Politecnico di Torino e il Ministro del lavoro e delle politiche sociali.
- Il 5 maggio 2023 è intervenuto alla Assemblea Annuale di ANINSEI presentando una relazione sul possibile uso dell'apprendistato di alta formazione per l'assunzione e formazione dei docenti nelle scuole paritarie.
- Il 16 marzo 2023 è intervenuto al CNEL al tradizionale convegno dedicato a Marco Biagi organizzato da ADAPT, presente anche la Ministra del lavoro e delle politiche sociali Marina Calderone, presentando il testo "Progettare per modernizzare. La Legge Biagi 20 anni dopo" curato insieme a Silvia Spattini.
- Il 14 marzo 2023, al centro studi CISL di Fiesole, è intervenuto al seminario di storiografia sindacale dedicato al tema "Dalla mozione di Ladispoli al disegno di legge sulla partecipazione", presentando una riflessione sui termini contrattazione, formazione e partecipazione.
- Il 6 febbraio 2023 ha incontrato le start-up seguite dall'acceleratore "Avanzi" per "testare" il grado di innovatività sociale delle loro proposte e aggiornarli sulle novità in materia di welfare aziendale.

2022

- L'8 novembre 2022 è intervenuto a Roma al convegno organizzato dall'Assessore regionale al lavoro e alla formazione dedicato agli ITS, presentando una relazione su possibili interventi correttivi.
- Il 5 novembre 2022 è intervenuto al momento organizzato presso la scuola Gadda di Fornovo di Taro per ripercorrere i primi cinque anni di utilizzazione crescente del contratto di apprendistato, presentando una relazione sulla prima esperienza del 2018.
- Il 4 ottobre 2022 è intervenuto in Università Bocconi a Milano al Welfare Lab promosso dalla SDA Bocconi e da Edenred, presentando lo stato dell'arte del welfare aziendale in Italia: numeri e normativa.
- Il 16 e 17 settembre 2022 ha partecipato alla 1° edizione della due giorni "Alba del lavoro" organizzata a Pollenzo da JobsLab Academy, presentando una relazione sul fabbisogno di competenze delle imprese.
- Il 20 luglio 2022 è intervenuto al seminario di Farindustria dedicato agli ITS presentando una relazione di commento alla nuova riforma della materia, confrontandosi con la dirigente competente del Ministero dell'Istruzione.
- L'8 luglio 2022 è intervenuto al tradizionale Festival "Luci del lavoro" nella Rocca di Montepulciano presentando una relazione su "Marco Biagi, la forza della innovazione e il metodo di ADAPT".
- Il 27 maggio 2022 è intervenuto al XIX° congresso confederale della CISL discutendo con il segretario Sbarra, il vicepresidente di Confindustria Stirpe e la sottosegretaria al lavoro Nisini del futuro del lavoro e della formazione in Italia.
- Dal marzo 2022 a maggio 2023 ha tenuto 6 incontri con il corpo docente (tutti i gradi) del Collegio San Carlo di Milano accompagnando gli insegnanti in un percorso di conoscenza delle *non-cognitive skills*.
- Il 7 maggio 2022 è intervenuto a Rovereto al 12° festival dell'educazione di EDUCA presentando una relazione sul rapporto tra le competenze non cognitive e la scuola: come "lavorarle" e misurarle. Sono intervenuti anche i prof.ri Ribolzi, Pisanu, Gentile e Vittadini.
- Il 20 aprile 2022 ha chiuso la prima giornata del congresso generale della FIM CISL al Lingotto (Torino) presentando una relazione sui bisogni dei lavoratori del settore e sulle richieste al sindacato.

- Il 16 marzo 2022 è intervenuto a Roma al tradizionale convegno di ADAPT dedicato a Marco Biagi, dal titolo “Marco Biagi venti anni dopo”. Presente anche il Ministro del lavoro Andrea Orlando il Ministro della Pubblica Amministrazione Renato Brunetta.
- Il 15 marzo 2022 è intervenuto a Milano al convegno di Social Value dedicato alla “Presentazione delle Linee guida per la valutazione d’impatto di iniziative di welfare aziendale”, insieme ai prof.ri Franca Maino e Tiziano Treu.
- Il 4 marzo 2022 è intervenuto con una relazione dal titolo “L’integrazione tra sistema formativo e mercato del lavoro” al seminario “Un mercato del lavoro in trasformazione. Le politiche attive tra teoria e realtà” organizzato presso l’università dell’Insubria (Varese).
- Il 25 febbraio 2022 è intervenuto in LUMSA al seminario “Occupazione femminile, Family Act e nuovi modelli di Welfare: le sfide del PNRR” presentando una relazione dal titolo “Il contributo del Welfare aziendale per la ripresa e l’integrazione con modelli di Welfare territoriale. Welfare mix e Welfare comunitario”.
- L’11 febbraio 2022 ha presentato a tutti i docenti della scuola IMIBERG di Bergamo una relazione su “Le competenze non cognitive nella pratica didattica: esperienze e valutazione”. E’ seguito dibattito.

2021

- Il 24 settembre 2021 è intervenuto al seminario “La sfida del Patto Educativo Globale. La filiera educativa, il lavoro, le imprese e le istituzioni” organizzato a Bologna da Scuola Centrale Formazione e dalla Conferenza Episcopale Emilia Romagna.
- Il 22 luglio 2021 è intervenuto a Milano all’evento WellFeel di Este Edizioni presentando una relazione sulla evoluzione del sistema di welfare italiano
- Il 4 giugno 2021, in esito a selezione scientifica, ha presentato il paper *School-Work Alternation as an Educational Tool Enhancing Upper Secondary School Students’ Social and Emotional Skills in Italy* durante la seconda “International Conference of the journal Scuola Democratica” dal titolo “Reinventing education”
- Il 27 febbraio è intervenuto al seminario “Capitali Moderni. Il primato dell’uomo, la priorità del lavoro” organizzato dal Circolo Culturale Ettore Calvi, presentando una relazione sulla attualità della enciclica Laborem Exercens a quaranta anni dalla sua pubblicazione.
- Il 24 febbraio è intervenuto all’incontro della Rete nazionale degli Istituti Professionali MAT (Manutenzione e Assistenza Tecnica) presentando una relazione su “Competenze, alternanza formativa e rapporto tra scuola e impresa”.
- Il 31 gennaio è intervenuto alla seconda giornata della quarta edizione della Accademia di Alta Formazione di Polis Policy (Torino) dal titolo “Ripartire dalla persona: solo il lavoro salverà l’Italia. Politiche per lo sviluppo e politiche assistenziali”, presentando una relazione sulla necessità di una declinazione concreta delle politiche attive.

2020

- Il 20 novembre, nell’ambito della assemblea nazionale della associazione di dirigenti scolastici DISAL ha presentato una relazione dal titolo “Territorio e competenze personali: per una riscoperta del rapporto tra scuola e lavoro”.
- Il 19 novembre, nell’ambito della European Skills Week, è intervenuto all’evento italiano organizzato da GiGroup (“Apprendistato a scuola: chi ci crede?”) presentando una relazione sullo stato dell’arte dell’apprendistato scolastico in Italia e in Europa e sulle possibili proposte di riforma.
- Il 23 ottobre è intervenuto al Festival del Lavoro dell’Ordine dei Consulenti del Lavoro presentando una relazione sulla flessibilità organizzativa e i rapporti di lavoro.

- Il 16 settembre è intervenuto alla due giorni di FAI CISL in dialogo con politica e accademia “Rigenerazione”, presentando una relazione sulla formazione professionale nel settore agricolo e sulle competenze del futuro.
- Il 16 luglio è intervenuto all'evento nazionale “Smartworking Marathon” organizzato da Variazioni e Copernico per riflettere sulle prospettive del lavoro agile dopo il periodo di lockdown.
- Il 20 maggio è intervenuto nel panel principale dell'evento dedicato al cinquantennale dello Statuto dei lavoratori organizzato da CISL Nazionale (“Persona e Lavoro: la sfida delle nuove tutele a 50 anni dallo Statuto dei Lavoratori”), presentando una relazione dal titolo “La persona al centro dello Statuto del futuro”.
- Il 15 febbraio è stato relatore presso il Politecnico di Milano alla scuola di formazione della Fondazione per la Sussidiarietà e del Circolo Culturale Ettore Calvi, nell'ambito del percorso “I corpi intermedi: per un nuovo patto generazionale”, presentando un intervento dal titolo “Giovani e corpi intermedi”.
- Il 4 e 5 febbraio è relatore della prima due giorni nazionale dei giovani sindacalisti della FIST CISL Under 35. La due giorni è stata l'esito di un percorso formativo durato cinque mesi, di cui è stato coordinatore scientifico. Ha curato le conclusioni del percorso e del seminario.

2019

- Il 3 ottobre è intervenuto al momento formativo di Formaper/Camera di Commercio di Milano per le scuole delle Province di Milano e Monza e Brianza in materia di PCTO presentando una relazione dal titolo “Dalla centralità della competenza al metodo della alternanza formativa”
- Il 7 settembre è intervenuto a Senigallia (AN) al seminario nazionale di studi e formazione del Movimento Cristiano Lavoratori dedicato a “I corpi intermedi e la sfida al populismo e alla tecnocrazia” nell'ambito della tavola rotonda avente a tema “Educare al bene comune”
- Il 4 giugno è intervenuto a Roma al Corso di formazione nazionale di ENDO-FAP dedicato a “IeFP: le nuove sfide tra sussidiarietà, lavoro e didattica inclusiva” presentando una relazione su “Impresa formativa NON simulata: inquadramento e ipotesi di ordinamento”
- Il 7 e 8 maggio 2019 è stato docente al corso sulla impostazione di percorsi in alternanza e in apprendistato negli istituti professionali organizzato a Este (PD) dalla Rete Italiana degli Istituti Professionali ad indirizzo sanitario.
- Il 2 aprile è intervenuto a Berlino al tavolo di lavoro dedicato alla ricognizione del funzionamento dei voucher sociali in Europa, alla presenza dei tecnici della Commissione Europea e del Ministero dell'Economia tedesco, presentando una relazione sulla prassi e la normativa italiana (“Insights on social voucher practices. Origins, objectives and functionalities of Italian practice”)
- Il 14 marzo è intervenuto a Roma, presso il Senato della Repubblica, al tradizionale convegno organizzato da ADAPT, dalla Associazione Amici Marco Biagi e dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali in ricordo del prof. Marco Biagi, dedicato a “La salute della persona nelle relazioni di lavoro”
- L'8 marzo ha tenuto una lezione presso l'Università di Bologna nell'ambito del Master “Welfare Community Manager” sulla evoluzione moderna del welfare in azienda
- Il 16 gennaio è intervenuto presso la Camera di Commercio di Parma al convegno “L'apprendistato di primo livello. Esperienze e futuro, tra teoria e pratica” organizzato dall'Unione Parmense degli Industriali e dall'Ufficio Scolastico Regionale. Ha presentato una relazione dal titolo “L'apprendistato si può fare. Le regole per l'integrazione tra scuola e lavoro”

2018

- Il 3 dicembre è intervenuto insieme ai prof.ri Franca Maino e Federico Butera al Festival della Famiglia di Trento, dove ha presentato una relazione su “Come fare crescere la cultura del welfare nelle imprese?”
- Il 1° dicembre 2018 è intervenuto alla sessione conclusiva del Seminario Internazionale di ADAPT (28/11-1/12) dedicato a “Professionality, Employment Contracts and Collective Bargaining in the context of social innovation” presentando una relazione dal titolo “Professionalità e approccio economico: rileggendo Carlo Dell’Aringa”, insieme ai prof.ri Cristina Alessi e Michele Tiraboschi
- Il 24 novembre 2018 è intervenuto all’Unicredit Pavillon di Milano nell’ambito della nona edizione del WeWorld Festival, evento di rilevanza nazionale, presentando una relazione sulle peculiarità della leadership femminile
- Il 7 e 28 novembre è intervenuto al Centro Studi CISL di Firenze al primo corso FAI CISL per i dirigenti incaricati del rinnovo del CCNL Industria Alimentare. Il percorso, da lui stesso progettato, si è concentrato su quattro argomenti: professionalità, welfare, lavoro dei giovani e partecipazione dei lavoratori.
- Tra gennaio e novembre 2018 è stato titolare di un corso sulle politiche attive all’interno del Corso Lungo per Dirigenti di CISL Lombardia (4 lezioni)
- Il 3 ottobre è intervenuto a Capri al EY Digital Summit “Innovation: land of ideas” presentando una relazione sul futuro del welfare aziendale
- Il 18 settembre è intervenuto a Milano, presso l’Università Cattolica, al workshop “Alternanza scuola-lavoro. Ricerca, pratiche e criteri di qualità”, insieme alle prof.sse Montalbetti, Lisimberti, Terzaghi e Viganò
- Il 28 giugno è intervenuto al tradizionale Festival del Lavoro dei Consulenti del Lavoro a Milano nella tavola rotonda dedicata a “Creare lavoro”
- Il 5 giugno a Roma, presso il CNEL, è intervenuto al seminario di presentazione del volume da lui stesso curato “20 anni di contrattazione e rappresentanza dei lavoratori somministrati”, Edizioni Lavoro. Sono intervenuti anche il Presidente del CNEL, prof. Tiziano Treu, il Prof. Giorgio Vittadini, Presidente della Fondazione per la Sussidiarietà e la Segreteria generale della CISL Annamaria Furlan.
- Il 7 aprile è intervenuto al convegno organizzato dalla Diocesi di Imola “Il lavoro che vogliamo costruire per il nostro futuro. Dopo la settimana sociale di Cagliari” insieme ai prof. ri Leonardo Becchetti ed Everardo Minardi e ai vescovi S.E. Mons. Tommaso Ghirelli e S. E. Mons. Mario Toso.
- Il 6 aprile è intervenuto presso l’Università Cattolica di Brescia al convegno “Le nuove frontiere della formazione. Giovani, network, alleanze” presentando una relazione dal titolo *Il metodo dell’alternanza formativa in Italia e in Europa*. Sono intervenuti anche i proff. De Toni, Malavasi, Nicoli e Pati.
- Il 21 marzo è intervenuto al CNEL alla presentazione dell’*Atlante di Pedagogia del lavoro* edito nel 2018 da Franco Angeli, Milano. Sono intervenuti anche i proff. Alessandrini, Costa, Drezzadore, Fiorucci, Margiotta e Treu
- Il 16 marzo ha partecipato al “Knowledge Camp” organizzato a Bari dalla rete StartNet promossa dalla Fondazione Mercator, dal Goethe-Institut, dal MIUR, dall’Assessorato all’Istruzione, alla Formazione e al Lavoro della Regione Puglia e dall’Ufficio Scolastico Regionale. Ha animato il tavolo di lavoro dedicato a *Imprenditorialità giovanile e start-up*
- Il 15 marzo è intervenuto al CNEL nell’ambito del tradizionale convegno in memoria del prof. Marco Biagi promosso da ADAPT, Associazione Amici Marco Biagi e Ministero del lavoro e delle politiche sociali, dedicato in questa edizione a “Relazioni industriali e

professionalità”, presentando una relazione dal titolo *L’alternanza formativa: metodo e strumenti*. Sono intervenuti anche i proff. Tiraboschi e Treu e il sen. Sacconi.

- Il 15 febbraio è intervenuto a Milano, presso la Fondazione Feltrinelli, all’incontro organizzato da AICI su “Gli istituti di cultura e il lavoro”, presentando una relazione su *La regolazione del lavoro negli Istituti di cultura*. Sono intervenuti anche i proff. Sacco e Spini.

2017

- L’8 novembre 2017 è intervenuto alla “Terza Giornata dell’alternanza scuola lavoro” organizzata a Colico (LC) da Confindustria Lecco-Sondrio e dedicata a “Perché l’alternanza non sia una parentesi: la sfida della valutazione”, intervenendo nella sessione *Le esperienze di alternanza scuola-lavoro e apprendistato a confronto*
- Il 7 novembre 2017 è intervenuto alla conferenza internazionale “II Woodual International Conference. Students mobility: alternance training at european level” organizzata presso la Sala Belvedere del Palazzo di Regione Lombardia, Milano, presentando una relazione sugli ostacoli all’alternanza in Italia.
- Il 9 ottobre 2017 è intervenuto al seminario “Il Duale in Italia si può: le esperienze di apprendistato in Emilia-Romagna” organizzato presso la Regione Emilia Romagna dall’Ufficio Scolastico Regionale presentando una relazione dal titolo *Problematiche e prospettive dell’apprendistato a scuola. Una esperienza: I.I.S.S. “Gadda”*. Sono intervenuti anche i proff. Nicoli e Corradi e l’Assessore regionale prof. Patrizio Bianchi
- Il 28 settembre 2017 ha partecipato alla ottava edizione del Festival del lavoro dei Consulenti del lavoro, svoltasi a Torino, intervenendo al convegno “Innovazione tecnologica. Da Industry 4.0 al lavoro 4.0” con la sen. Nunzia Catalfo e il sen. Pietro Ichino
- Il 27 settembre 2017 è intervenuto a Firenze presso la Fiera DIDACTA organizzata da INDIRE/MIUR al convegno “L’alternanza scuola lavoro in Italia e in Europa” presentando una relazione dal titolo *L’alternanza in Italia e in Europa*, discussa con i docenti di scuola secondaria superiore presenti
- Il 22 settembre 2017 è intervenuto a Jesolo al convegno “Alternanza scuola-lavoro: le opportunità nel turismo del futuro” organizzato da Federalberghi, dal MIUR e da RENAI presentando una relazione sul valore educativo del metodo dell’alternanza formativa.
- Il 25 agosto 2017 è intervenuto al Meeting di Rimini al convegno “Si può fare: scuola e impresa insieme per l’educazione dei giovani” con Andrea Pontremoli, Amministratore Delegato e Direttore Generale di Dallara e Margherita Rabaglia, Dirigente Scolastico dell’Istituto “Carlo Emilio Gadda” di Fornovo di Taro
- Il 28 giugno 2017, nell’ambito della Festa Artusiana a Forlimpopoli, è intervenuto al convegno “Laboratorio sull’Impresa formativa” promosso da Scuola Centrale Formazione, presentando una relazione su *Le tante strade che portano alla regolamentazione dell’impresa formativa (NON) simulata*. È intervenuto anche il prof. Arduino Salatin.
- Il 12 giugno 2017 è intervenuto al convegno internazionale (12-13 giugno) “Apprendistato in Italia e in Europa: esperienze e prospettive di ricerca a confronto” nella sessione dedicata a *L’apprendistato in Italia: ragioni pedagogiche e normative a confronto*, insieme ai proff. Baldacci, Magnoler, Teselli, Tiraboschi. A margine del convegno è stato presentato il testo *Alternanza formativa e apprendistato in Italia e in Europa*
- Il 10 giugno 2017 è intervenuto al convegno sull’apprendistato di primo livello organizzato dall’I.I.S.S. Carlo Emilio Gadda di Fornovo di Taro (PR) nell’ambito del tradizionale open day, presentando una relazione sull’esperienza della prima classe di apprendisti manutentori meccanici. Sono intervenuti anche il dirigente dell’USR

regionale Giovanni Desco e il sottosegretario del Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca Gabriele Toccafondi

- Il 31 maggio 2017 è intervenuto a Roma, presso la sede Confcommercio al convegno promosso da FIPE e intitolato “Alternanza Scuola Lavoro – Sapere, Saper fare, saper essere dentro e fuori la scuola” presentando una relazione sul valore educativo e pedagogico dell’alternanza tra scuola e lavoro quando correttamente concepita. Sono intervenuti anche il Presidente di Confcommercio-Imprese per l’Italia Carlo Sangalli, il Presidente FIPE Lino Enrico Stoppani e il sottosegretario del Ministero dell’Istruzione, Università e Ricerca Gabriele Toccafondi
- Il 20 maggio 2017 è intervenuto a Verona al convegno nazionale di ANINSEI (Confindustria) “Quali docenti per il sistema nazionale di istruzione” presentando una relazione dal titolo *Contratto di apprendistato di Alta Formazione per il reclutamento dei docenti nella scuola paritaria*. E’ intervenuto anche il Ministro dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca Valeria Fedeli, oltre all’Assessore al lavoro e alla formazione di Regione Lombardia, Valentina Aprea.
- 19 maggio 2017 è stato invitato da Synergie a presentare presso il Salone del Libro di Torino il suo libro *Alternanza formativa e apprendistato in Italia e in Europa*, discusso con l’Assessore all’Istruzione, Lavoro, Formazione professionale Giovanna Pentenero, al fondatore di Piazza dei Mestieri Dario Odifreddi e al Presidente di Synergie Giuseppe Garesio.
- Il 6 maggio 2017 ha tenuto una lezione su *Il metodo dell’alternanza formativa e gli strumenti apprendistato e alternanza scuola-lavoro* nell’ambito del Master di primo livello “Tecnico Superiore dei servizi al lavoro nei sistemi di Istruzione, Formazione e Lavoro” dell’Università degli Studi di Bergamo
- Il 4 maggio 2017 è intervenuto a Roma al convegno *Le skills per il futuro e nuove responsabilità dell’università. Gli orizzonti della New Skills Agenda* organizzato dalle Università di Roma Tre e Ca’ Foscari di Venezia e dal Comitato delle Scienze Sociali della Conferenza Episcopale italiana insieme ai proff. Alessandrini, Costa, Margiotta, Salling Olesen e a S.E.Rev.ma Filippo Santoro
- Il 20 aprile 2017 ha presentato una relazione su *Formazione iniziale, formazione continua, competenze e relazioni di lavoro nell’epoca di Industry 4.0. Nuove imprese e nuovo welfare in azienda* al corso *Industry 4.0: una sfida tecnologica e gestionale* organizzato da Compagnia delle Opere di Milano.
- Il 15 marzo 2017 è intervenuto e ha moderato i lavori del convegno *Un welfare della persona, per completare il processo riformatore di Marco Biagi a 15 anni dalla sua scomparsa* tenutosi a Roma e organizzato a Roma, presso il Senato, da ADAPT, Associazione Amici Marco Biagi e Ministero del lavoro e delle politiche sociali. Sono intervenuti il Presidente del Senato Pietro Grasso, il Ministro del lavoro Giuliano Poletti, il sen. Maurizio Sacconi, i segretari generali di CGIL, CISL e UIL.
- Il 4 marzo 2017 è intervenuto a Brescia, presso l’Università Cattolica, insieme a prof.ri Lorenzo Ornaghi ed Evandro Botto, alla Winter School del Movimento Cristiano Lavoratori, presentando una relazione su *Lavoro e reddito di cittadinanza*.
- Il 16 febbraio 2017 ha inaugurato a Roma i lavori della *Roundtable on EuroDuaLE Methodological Framework for Dual Learning in Higher Education* che ha coinvolto stakeholders e partner del progetto europeo coordinato dall’Università di Modena e Reggio Emilia.

2016

- Il 20 dicembre 2016 è intervenuto al convegno *I tirocini in Italia e in Europa e il futuro di Garanzia giovani* organizzato dalla CGIL a Roma, insieme all’on. Cesare Damiano e ai ricercatori della Fondazione Di Vittorio, presentando una relazione sugli esiti di Garanzia Giovani in Italia.

- Il 1° dicembre 2016 è intervenuto a Roma, presso il Museo Nazionale delle Arti e Tradizioni Popolari, alla serata di presentazione del Progetto Abili Oltre, dedicato alle disabilità, organizzata dal sindacato SNFIA con il patrocinio del Ministero della Cultura.
- Il 25 novembre 2016 è intervenuto a Roma al convegno *Value @work. La persona al centro* organizzato dall'Istituto di Studi Superiori sulla Donna e dall'Ateneo Pontificio Regina Apostolorum partecipando alla tavola rotonda *Il futuro del lavoro: priorità e strumenti*
- L'11 novembre 2016 è intervenuto a Lucca alla III° conferenza nazionale di AICI – Associazione delle Istituzioni di Cultura Italiane dedicata a *Italia è Cultura. Gli Istituti culturali nella società della conoscenza e della informazione* partecipando alla tavola rotonda *Formazione e occupazione negli Istituti Culturali*
- Il 10 novembre 2016 a Bergamo, nell'ambito della pre-conference del Convegno Internazionale ADAPT-Università di Bergamo (VII edizione) dedicata a *Nel cuore della Nuova "Grande Trasformazione" – La sfida dei cambiamenti tecnologici, ambientali e demografici su scuola, ricerca, lavoro, impresa, territorio* è intervenuto, insieme ai proff. Domenico De Masi, Stefano Paleari e Stefano Zamagni, nella sessione *Economia, società e ricerca nella grande trasformazione. Sostenibilità e ricerca di equilibrio nel cambiamento*. Nella stessa giornata ha anche coordinato e introdotto il tavolo tematico *Wellness at work e ambiente: verso un nuovo concetto di sostenibilità del lavoro*.
- Il 28 ottobre 2016 ha partecipato a Montecchi Maggiore (VI) agli *Stati generali dell'Economia e della Società del Veneto insieme verso il futuro* presentando gli esiti dei lavori del Tavolo n.5 del progetto *Arsenale 2022 – Il Veneto oltre* dedicato a *Relazioni fra imprese e lavoro: contrattazione, partecipazione e welfare*.
- Il 27 ottobre 2016, insieme all'Assessore alla Formazione e al Lavoro di Regione Lombardia, è intervenuto alla Prima Conferenza internazionale del Progetto *WOODual – Wood Sector and Dual Learning for Youth Employment and Skills* presso il Palazzo Città di Lombardia.
- Il 14 ottobre 2016 è intervenuto alle Giornate di Bertinoro per l'Economia Civile (XVI Edizione) organizzate da AICCON, presentando una relazione nella sessione dedicata a *Quale welfare per la Terza Società?*
- Il 23 settembre 2016, nel contesto della manifestazione NanoInnovation 2016 (organizzata da AIRI e NanoItaly), presso l'Università Sapienza di Roma, è intervenuto alla tavola rotonda *Superare il paradigma: non è un Paese per giovani*
- Il 1° luglio 2016 è intervenuto al Festival Nazionale dei Consulenti del Lavoro svoltosi a Roma, partecipando alla tavola rotonda *La cassetta degli attrezzi per il lavoro dei giovani*
- Il 25 maggio 2016 ha coordinato a Roma la tavola rotonda di confronto sul progetto europeo Euroduale dal titolo *Giovani e lavoro in Europa: fuga dalla crisi o mobilità professionale? Il ruolo della formazione duale e dell'apprendistato*.
- Il 12 aprile 2016 ha tenuto una lezione su *Apprenticeship contracts and people's comprehensive education* per alcune scolaresche europee ospitate dall'Università di Bergamo all'interno del progetto Erasmus+
- Il 6 aprile 2016 è intervenuto agli Stati generali della conciliazione e del welfare aziendale organizzati a Milano da Regione Lombardia presentando una relazione su *Welfare aziendale e conciliazione vita-lavoro dopo Jobs Act e legge di Stabilità 2016*. Sono intervenuti anche gli Assessori Gallera, Aprea, Parolini e la prof.ssa Maino.
- Il 16 marzo 2016 è intervenuto presso il Senato al convegno in memoria del prof. Marco Biagi organizzato da ADAPT, dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali e dalla Associazione Amici Marco Biagi. Sono intervenuti anche il Ministro Poletti, il sottosegretario Nannicini, il sen. Sacconi e il prof. Tiraboschi.
- L'8 marzo 2016 è intervenuto alla giornata di formazione sul sistema duale organizzata a Mestre da Scuola Centrale Formazione (SCF) presentando una relazione sul ruolo degli enti formativi e della formazione nelle politiche attive.

- Il 7 marzo 2016 è stato chiamato in audizione dalla Commissione Lavoro della Camera dei Deputati in merito alla raccolta di opinioni su interventi normativi in materia di impatto tecnologico sul mercato del lavoro

2015

- Il 26 novembre 2015 è intervenuto al Congresso Nazionale della Associazione SIMLI (Medici del lavoro) tenutosi a Milano presentando in uno dei workshop una relazione sulle riforme del lavoro europee durante la crisi economica
- Il 6 novembre 2015 è intervenuto alla sessione SIPED del convegno internazionale della Scuola di Dottorato in Formazione della Persona e Mercato del Lavoro dell'Università degli Studi di Bergamo presentando una relazione su apprendistato e alternanza formativa
- Il 26 ottobre 2015, nel contesto della Fiera HOST presso il polo fieristico di Milano, è intervenuto al convegno organizzato da FIPE-Confcommercio sulla formazione professionale alberghiera
- Il 21 ottobre 2015 ha presentato a Roma, presso la Camera dei Deputati, il Libro Verde sul Welfare della Persona curato da ADAPT
- Il 21 ottobre 2015 è intervenuto a Roma alla presentazione del progetto "Dalla stessa parte" curato da ASCLA e dedicato all'integrazione tra formazione e lavoro in Puglia.
- Il 2 luglio 2015 è intervenuto in audizione come esperto presso la Commissione Lavoro del Senato in merito ai decreti attuativi del Jobs Act
- Il 28 maggio 2015 è intervenuto alla presentazione del volume *Apprendistato, Competenze e prospettive di occupabilità* della prof.ssa Giuditta Alessandrini (Pensa Multimedia, Lecce-Brescia 2014) presso l'Università di Roma Tre
- Il 15 maggio 2015 è intervenuto a Firenze all'Assemblea annuale dell'Associazione ANINSEI insieme al sen. Maurizio Sacconi e al prof. Riccardo Del Punta presentando una relazione sull'impatto delle nuove regole del lavoro nel settore scuola.
- Il 15 maggio 2015 è intervenuto con i proff. Manghi, Dell'Aringa e Treu al seminario interno dell'esecutivo CISL dedicato alle riforme in materia di legge sulla rappresentanza, formazione, contrattazione collettiva.
- Il 5 maggio 2015 è stato moderatore e relatore del convegno *Il sindacato appartiene alla modernità del mercato del lavoro?* organizzato a Roma da ADAPT, durante il quale sono intervenuti i segretari generali di CGIL, CISL e UIL
- Il 21 aprile 2015 è stato chiamato ad intervenire come esperto presso il Senato della Repubblica alla audizione della Commissione Lavoro relativa ai decreti attuativi del c.d. Jobs Act
- Il 18 aprile 2015 è intervenuto a Bolzano all'assemblea provinciale di LVH.APA (artigianato altoatesino) partecipando alla tavola rotonda su *Alternanza lavoro - scuola: la via al successo*. È intervenuto anche il prof. Rudolf H. Strahm
- Il 19 marzo 2015 è intervenuto a Roma, presso il Senato della Repubblica, al XIII Convegno in memoria del prof. Marco Biagi organizzato da ADAPT, Associazione Amici Marco Biagi e Ministero del lavoro e delle politiche sociali, dedicato alla *Grande Trasformazione del lavoro nella contrattazione collettiva*, presentando una relazione su *Jobs Act, rapporto di lavoro, formazione e relazioni industriali*
- Il 10 marzo 2015 è intervenuto a Vicenza al convegno dal titolo *Orgoglio e pregiudizio - La valorizzazione delle differenze di genere e l'esigenza di un nuovo welfare aziendale: l'importanza delle politiche a tutela della donna, della salute e del lavoro* organizzato dal Comune di Vicenza, Commissione pari opportunità e dall'Ordine dei consulenti del lavoro di Vicenza, presentando una relazione su *Welfare aziendale e conciliazione alla prova delle novità normative*
- Il 30 gennaio 2015 è intervenuto a Bologna al seminario *Contrattazione di produttività e apprendistato scolastico. Il caso Ducati nel contesto del rinnovamento e delle relazioni*

di lavoro in Italia organizzato da ADAPT, Ducati e AIDP presentando una relazione sui vantaggi dell'alternanza scuola-lavoro

- Il 23 gennaio 2015 è intervenuto a Roma al seminario a porte chiuse *The Future of Work and Workers of the Future* organizzato da Italia Lavoro e Global Process presentando una relazione dal titolo *To School-to-work transition in some major european countries in times of crisis*

2014

- Il 26 settembre 2014 è intervenuto al convegno internazionale della Scuola di dottorato in Formazione della persona e mercato del lavoro dell'Università di Bergamo dedicato al tema *Fare ricerca in impresa. Il lavoro di ricerca non accademico tra dottorato industriale, apprendistato di alta formazione e incentivi culturali e fiscali* presentando durante la sessione dedicata alla SIPED una relazione dal titolo *L'istruzione superiore alla prova dell'employability: inquadramento di un'opzione culturale*
- L'11 settembre 2014 ha introdotto a Roma il seminario *Pro Job – Lavorare durante e dopo il cancro. Una risorsa per l'impresa e per il lavoratore* organizzato da AIMaC, ADAPT, AIOM e Università degli Studi di Milano
- Il 29 maggio 2014 ha tenuto a Milano, presso il Consorzio SIS - Scuola di Impresa Sociale, una giornata formativa su *Nuove forme dell'occupazione giovanile Profilo statistico, pedagogico e sociologico dell'occupazione/disoccupazione/inoccupazione giovanile*
- Il 26 maggio 2014 è intervenuto a Palau al Campo Scuola Fisascat CISL dedicato al tema *L'evoluzione del Terziario, Turismo e Servizi: gli strumenti contrattuali e legislativi per affrontare la crisi* tenendo una lezione su *Analisi del contesto socio-economico italiano con particolare riferimento al mercato del lavoro e alla "Garanzia Giovani"*
- Il 29 aprile 2014 è intervenuto a Dalmine al convegno *Giovani e ageing: scontro o incontro generazionale?* organizzato da AIDP, ADAPT, DiPer sezione di Bergamo e Fondazione Tenaris presentando una relazione dal titolo *Giovani e lavoro: la sfida possibile*
- L'11 aprile 2014 è intervenuto al convegno *Giovani e sindacato: rapporto (im)possibile?* organizzato da ADAPT come iniziativa all'interno del programma internazionale "Global Youth Service Day" presso l'Università degli Studi di Bergamo
- Il 4 marzo 2014 è intervenuto a Milano al convegno organizzato da Assolombarda dal titolo *Youth guarantee: l'occasione per rispondere all'emergenza occupazione giovanile* presentando una relazione su *La Youth Guarantee in Europa*. È intervenuto anche il prof. Tito Boeri.
- Il 26 febbraio 2014 è intervenuto a Roma al Convegno organizzato da Gi Group sul tema *Garanzia giovani. Politiche attive per l'occupazione giovanile* insieme ai proff. Giuliano Cazzola, Pietro Ichino ed Enrico Giovannini.
- L'8 febbraio 2014 è intervenuto a Cremona al XII Congresso Regionale di MCL Lombardia *Per un'economia al favore dell'uomo. Il lavoro primo fattore di ripresa* presentando una relazione su crisi economica ed etica del lavoro
- Il 7 febbraio 2014 è stato relatore alla Seconda Giornata Nazionale dell'Alternanza *Una migliore integrazione scuola-lavoro per la salvaguardia della cultura industriale* organizzata a Lecco da Confindustria Lecco, Fondazione Badoni, Ufficio Scolastico per la Lombardia e ADAPT. Ha presentato una relazione dal titolo *Ripensare l'alternanza. Verso l'integrazione scuola lavoro*.
- Il 17 gennaio 2014 è intervenuto a Casarano al convegno organizzato da ADAPT, ASCLA e dall'Ordine dei Consulenti del Lavoro - Consiglio provinciale di Lecce sul tema *Giovani e lavoro, misure e strumenti*

2013

- Il 22 novembre 2013, nell'ambito della 23esima edizione di Job&Orienta Verona è intervenuto al convegno organizzato da Forma, Enaip, Dieffe e SCF dal titolo *Social innovation: formazione e impresa. Integrazioni e sinergie* presentando una relazione sul tema *Fare pratica in impresa*
- Il 19 novembre 2013 è intervenuto come relatore presso l'università di Roma Tre al convegno *Apprendistato e alta formazione: best practices e profili di competenze*, presentando una relazione sul tema *Apprendistato tra education e mercato del lavoro*
- Il 16 novembre 2013 è intervenuto a Capo di Ponte (BS) al convegno *I giovani tra formazione e lavoro: la crisi della dimensione soggettiva de lavoro e le opportunità occupazionali offerte dal settore agroalimentare* organizzato da Fondazione Scuola Cattolica Valle Camonica presentando una relazione di analisi del mercato del lavoro giovanile in Italia e commento al Rapporto-proposta della CEI sul lavoro.
- L'11 novembre 2013 è intervenuto a Bologna all'incontro organizzato da CEFAL sul tema *Social Innovation: le nuove opportunità date dai tirocini professionali* presentando una relazione dal titolo *Azioni delle regioni e tirocini*
- Il 25 ottobre 2013, nell'ambito dell'annuale convegno internazionale della Scuola di dottorato in Formazione della persona e mercato del lavoro dedicato al tema *Internship and traineeship for students and young people - Training, school-to-work-transition or exploitation?* ha moderato la tavola rotonda con le aziende e le parti sociali intitolata *L'inserimento dei giovani in azienda con tirocinio: quali criticità per aziende, operatori e sindacati?*
- Il 17 giugno 2013 è intervenuto al seminario organizzato a Milano da Etica&Finanza *Una politica del lavoro che agevoli la ripresa dell'economia. Considerazioni a partire dalla Legge Fornero* insieme al sottosegretario Carlo Dell'Aringa, ai professori Caloia, Manghi, Ambrosini, Pedersini.
- Il 13 maggio 2013 è intervenuto al convegno organizzato Bosch S.p.A. presso la propria sede *Lavoro e giovani. E' possibile il ricambio generazionale in Italia?*. Tra gli altri relatori anche l'assessore al lavoro di Regione Lombardia Aprea e l'amministratore delegato di Bosch Italia, Zecchino.
- Il 26 aprile 2013 è intervenuto al convegno nazionale organizzato a Piacenza da DIESSE dal titolo "Il lavoro si impara a scuola", presentando una relazione sull'integrazione scuola lavoro come metodo pedagogico.
- Il 15 febbraio 2013 ha partecipato alla giornata inaugurale della Scuola di dottorato in Formazione della persona e mercato del lavoro moderando il convegno "Agenda scuola e agenda lavoro: quali proposte?" al quale sono intervenuti i senatori Ichino e Sacconi, gli onorevoli Gallone, Bachelet, Aprea, Dell'Aringa, Cazzola e Vignali e il rettore dell'Università di Bergamo, prof. Paleari.
- Il 25 gennaio 2013 è intervenuto a Lecco al Convegno *Una migliore integrazione scuola-lavoro per la salvaguardia della cultura industriale. Prima giornata nazionale sul tema dell'alternanza* organizzato dalla Fondazione A. Badoni, da Confindustria Lecco, dall'Ufficio Scolastico per la Lombardia e da Adapt, presentando una relazione dal titolo: *Alternanza scuola-lavoro: la via italiana all'apprendistato tedesco*.
- Il 14 gennaio 2013 è intervenuto come unico relatore presso l'aula dei Gruppi Parlamentari della Camera dei Deputati al convegno *L'etica e il lavoro* organizzato dalla Scuola di Formazione Politica "Governiadi", presentando una relazione sul rapporto tra politiche del lavoro, formazione e valori.

2012

- Il 30 novembre 2012 ha presentato una relazione dal titolo *La formazione professionale come antidoto alla crisi economica* in occasione dell'inaugurazione del Centro di Formazione Professionale della Fondazione Scuola Cattolica di Valle Camonica presso Capo di Ponte (BS).

- Il 20 novembre 2012 ha chiuso a Roma i lavori del Convegno finale *Work life-balance in Italia e in Europa tra legislazione e contrattazione* relativo al progetto europeo LIBRA Let's Improve Bargaining, Relations and Agreements on work and life times balance curato da ADAPT con Cisl Nazionale, Ial Cisl, FGTB, INCSMP, MOSz.
- Il 24 ottobre 2012 è intervenuto all'incontro tra la UILM Bergamo e gli studenti delle scuole superiori bergamasche intitolato *Impegno e passione per un domani a colori*.
- Il 10 ottobre 2012 è intervenuto a Mantova alla XI Convention del gruppo cooperativo CGM *Energie dai legami: economie cooperative*. In particolare ha presentato una riflessione sul mercato del lavoro dopo la riforma Fornero nell'ambito della sessione *La sfida delle nuove fragilità occupazionali: politiche attive del lavoro*.
- Il 21 settembre 2012 ha presentato presso l'università di Greenwich (UK), insieme a Pietro Manzella, il paper *Effective guidance, better jobs*. Il lavoro, risultante vincitore di una Call, è stato presentato durante gli ESRC Seminar Series: Young people and precarious work, nella sessione *Youth Precarious Employment: State and Policy Responses*.
- Il 22 giugno 2012 è intervenuto presso il Teatro Sociale di Bergamo al convegno annuale dei giovani imprenditori ANCE Bergamo dal titolo "Giovani d'Europa. La città che verrà" al quale hanno partecipato anche il Rettore dell'Università di Bergamo Stefano Paleari e i deputati europei Tajani, Comi e Crocetta.
- Il 12 giugno 2012 è intervenuto a Bologna al convegno *Applicazione dell'apprendistato secondo il nuovo Testo Unico* organizzato da Unioncamere Regionale Emilia Romagna, IFOA, ADAPT e Fondazione Consulenti per il Lavoro presentando una relazione sull'apprendistato di primo livello.
- Il 20 maggio 2012 è intervenuto a Fiesole (FI), insieme al Presidente Giancarlo Abete e ai proff. Angelo Ferro e Franca Alacevich, al convegno organizzato da Ucid Toscana sul tema *Il lavoro nella società globalizzata: da fine a mezzo di promozione della persona*.
- Il 10 maggio 2012 è intervenuto alla consultazione di addetti ai lavori e parti sociali dell'ufficio italiano dell'ILO relativamente al tema "Lavoro dignitoso per i giovani", in preparazione alla Conferenza internazionale del lavoro 2012.
- Il 1° marzo 2012 è stato relatore al seminario *L'etica nel lavoro. Leggi e virtù per una relazione che arricchisce* organizzato dal Cif (Centro Italiano Femminile) presso la Sala Conferenze del Parlamento europeo in Milano. Ha presentato una relazione dal titolo: *Il lavoro possibile. Anche nel 2012*.
- Il 20 febbraio 2012 è intervenuto a Bergamo al convegno *Giovani, lavoro, flessibilità e scelte di vita* organizzato dalla Diocesi parlando di disoccupazione e inattività giovanile.

2011

- Il 13 dicembre 2011 è intervenuto a Bari al convegno organizzato da Italia Lavoro e AIDP dal titolo *Il nuovo dispositivo dell'apprendistato: il parere delle imprese* presentando una relazione sul tema *Il nuovo testo unico dell'apprendistato. Impianto e ragioni della riforma*.
- Il 30 novembre 2011 è intervenuto al convegno inaugurale della Fiera *Expotraining. La formazione incontra le imprese* organizzata in Fiera di Milano. Nel convegno, dal titolo *La bilateralità a supporto dei nuovi paradigmi della formazione*, ha presentato una relazione sull'evoluzione della bilateralità nelle relazioni industriali italiane.
- Il 25 novembre 2011, nell'ambito della 21esima edizione della Fiera Job&Orienta di Verona, è intervenuto al convegno organizzato da Isfol *Cosa chiedono i giovani all'orientamento? Alcuni dati dal rapporto orientamento Isfol*, presentando una relazione sulla disoccupazione giovanile e l'orientamento professionale.
- Il 25 novembre 2011 è intervenuto al convegno principale della 21esima edizione della Fiera Job&Orienta di Verona, intitolato *Lavorare imparando, imparare lavorando*.

Dall'apprendistato al dottorato, insieme al prof. Carlo Dell'Aringa, all'On. Valentina Aprea e alla dott.ssa Aviana Bulgarelli.

- Il 27 ottobre 2011, nell'ambito del convegno internazionale *The work of the future: learning at the workplaces* organizzato dall'Università degli Studi di Bergamo e da Adapt presso la sede universitaria di Piazza S. Agostino, Bergamo, ha presentato in sessione plenaria una relazione dal titolo *Apprendere nei luoghi di lavoro per contrastare il disallineamento tra domanda e offerta di lavoro*.
- Il 26 ottobre 2011 è intervenuto a Bologna al seminario nazionale *Perché le piccole imprese "non possono" crescere* organizzato da Federmeccanica (Comitato nazionale Piccola Industria) presentando una relazione dal titolo *I fattori che ostacolano la crescita delle imprese. La centralità di capitale umano e relazioni di lavoro*
- Il 26 agosto 2011 è intervenuto come relatore all'incontro *Il nuovo apprendistato per sostenere l'occupazione giovanile*, organizzato nel contesto del Meeting di Rimini 2011.
- Il 9 aprile 2011 è intervenuto come unico discussant al convegno organizzato a San Pietro in Casale (BO) dalla Pastorale Sociale e del Lavoro della Diocesi di Bologna per l'annuale confronto con le realtà impegnate nel sociale presentando una relazione dal titolo *La festa per un lavoro più umano*.
- Il 31 marzo 2011 è intervenuto al convegno *Il lavoro come formazione. Il recupero dell'apprendistato come occasione per la valorizzazione dei "talenti" giovanili* organizzato presso il Centro Pastorale Paolo VI di Brescia dalla Cooperativa Foppa con il patrocinio del Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

2010

- Il 25 novembre 2010 è intervenuto all'inaugurazione della XX edizione di Job & Orienta (La fabbrica delle competenze: dall'apprendistato al dottorato), presso il polo fieristico di Verona.
- Il giorno successivo, nella stessa sede, ha partecipato come relatore al Convegno *La filiera lunga della formazione professionale e nuovi scenari per lo sviluppo*.
- Il 6 maggio 2010 è intervenuto al convegno *Le Linee guida per la formazione nel 2010 e il rilancio dei contratti a contenuto formativo* organizzato dalla UIL presentando una relazione intitolata: *Investimento in formazione e inserimento nel mercato del lavoro*.
- Venerdì 23 aprile 2010 è intervenuto all'Assemblea nazionale di A.N.I.N.S.E.I. Confindustria Federvarie dedicata a *Libertà di formazione dei docenti*, con il prof. Giorgio Israel e il prof. Bruno Bordignon, presentando una relazione dal titolo: *Apprendistato di Alta Formazione e docenza scolastica*.
- Il 22 febbraio 2010 è intervenuto al seminario *Giovani e mercato del lavoro: ripartiamo dall'apprendistato* organizzato a Milano da Confartigianato presentando una relazione dal titolo: *Occupazione dei giovani e inserimento nel mercato del lavoro in chiave internazionale e comparata: la valenza educativa e formativa del lavoro*.

Riconoscimenti

A maggio 2021 ha vinto il "Premio ricerca dipartimentale" promosso dalla Università LUMSA per finanziare le ricerche condotte dal proprio personale. La pubblicazione per cui è stato premiato è stata: EMMANUELE MASSAGLI, ARDUINO SALATIN (a cura di), *Verso una nuova formazione professionale. La IeFP come risorsa per far ripartire l'Italia*, ADAPT University Press, Modena, 2021

Il 20 luglio 2017 ha ricevuto il Premio letterario "Il lavoro tra le righe" promosso dall'Ordine dei Consulenti del lavoro di Milano per il libro *Alternanza formativa e apprendistato in Italia e in Europa* edito da Studium, 2016.

Il 18 marzo 2009 ha ricevuto il premio “Marco Biagi” promosso dal Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali per la migliore tesi di laurea (anni 2006, 2007 e 2008) in materia di Diritto del Lavoro. Il premio è stato consegnato a Palazzo Montecitorio (Roma), presso la Camera dei Deputati, dall'on. Gianfranco Fini, presidente della Camera dei Deputati, sen. Maurizio Sacconi, Ministro del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali e on. Gianni Letta, sottosegretario alla Presidenza del Consiglio.

Il 19 marzo 2009 è stato nominato tra i tre vincitori del premio “Marco Biagi Giovani Studiosi”, sezione tesi di laurea anni 2007 e 2008, promosso dalla Fondazione Marco Biagi.

Istruzione

Gennaio 2009 - febbraio 2012

Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia/Fondazione Marco Biagi
Facoltà di Economia - Scuola di Alta Formazione in Relazioni industriali e di Lavoro
Dottorato di ricerca in Diritto delle relazioni di lavoro
Titolo della tesi di dottorato: “I giovani in Italia. Disallineamento formativo e inattività”, Relatore prof. Michele Tiraboschi.

Settembre 2005 – marzo 2008

Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano
Facoltà di Economia, Corso di Laurea in Economia, Curriculum in Impresa, Lavoro e Innovazione
Laurea Specialistica in corso
Titolo della tesi di laurea: “Il sindacato in Italia: chi (non) rappresenta?”, Relatore prof. Maurizio Motolese, Ordinario di Politica economica

Settembre 2002 – settembre 2005

Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano
Facoltà di Economia, Corso di laurea in Economia delle Imprese e dei Mercati, Curriculum in Politiche del lavoro e delle risorse umane
Laurea di primo livello conseguita in corso
Tesi di laurea in “Il lavoro interinale in Italia, tra precariato e impiego stabile”, Relatore prof. Claudio Lucifora, Ordinario di Economia del lavoro

Settembre 1997 – luglio 2002

Istituto Sacro Cuore, Milano
Liceo Classico
Diploma di maturità classica conseguito in corso

Conoscenze linguistiche

Buona conoscenza della lingua inglese, certificata dal superamento degli esami universitari Lingua Inglese I, Lingua Inglese II e Lingua Inglese III/Inglese economico, oltre che da diverse relazioni a seminari in lingua inglese, produzione scientifica in lingua inglese e dalla frequenza dei corsi per la certificazione First Certificate of English (2002) e Toefl Certificate (2005).
Conoscenza scolastica della lingua spagnola, certificata dal superamento dell'esame universitario Lingua Spagnola.

Competenze informatiche

Ottima conoscenza del sistema operativo Windows e dei principali pacchetti Microsoft, così come delle più diffuse applicazioni Internet e programmi di posta elettronica.
Buona conoscenza dei sistemi operativi Linux.

Conoscenza di base dei principali software statistici/matematici e buona conoscenza degli strumenti della ricerca giuridica ed economica tramite Internet e banche dati elettroniche, nonché dell'applicativo gestionale Zucchetti.

Buona conoscenza degli applicativi e dei gestionali diffusi nelle scuole secondarie.

Busto Arsizio, 7 aprile 2025



(Emmanuele Massagli)

Il sottoscritto esprime il proprio consenso affinché i dati personali forniti con la presente richiesta possano essere trattati nel rispetto del d.lgs. n. 196/2003, per gli adempimenti connessi alla presente procedura di valutazione.

